①

RCUES, Lucknow

News Letter

(A quarterly publication of the RCUES)

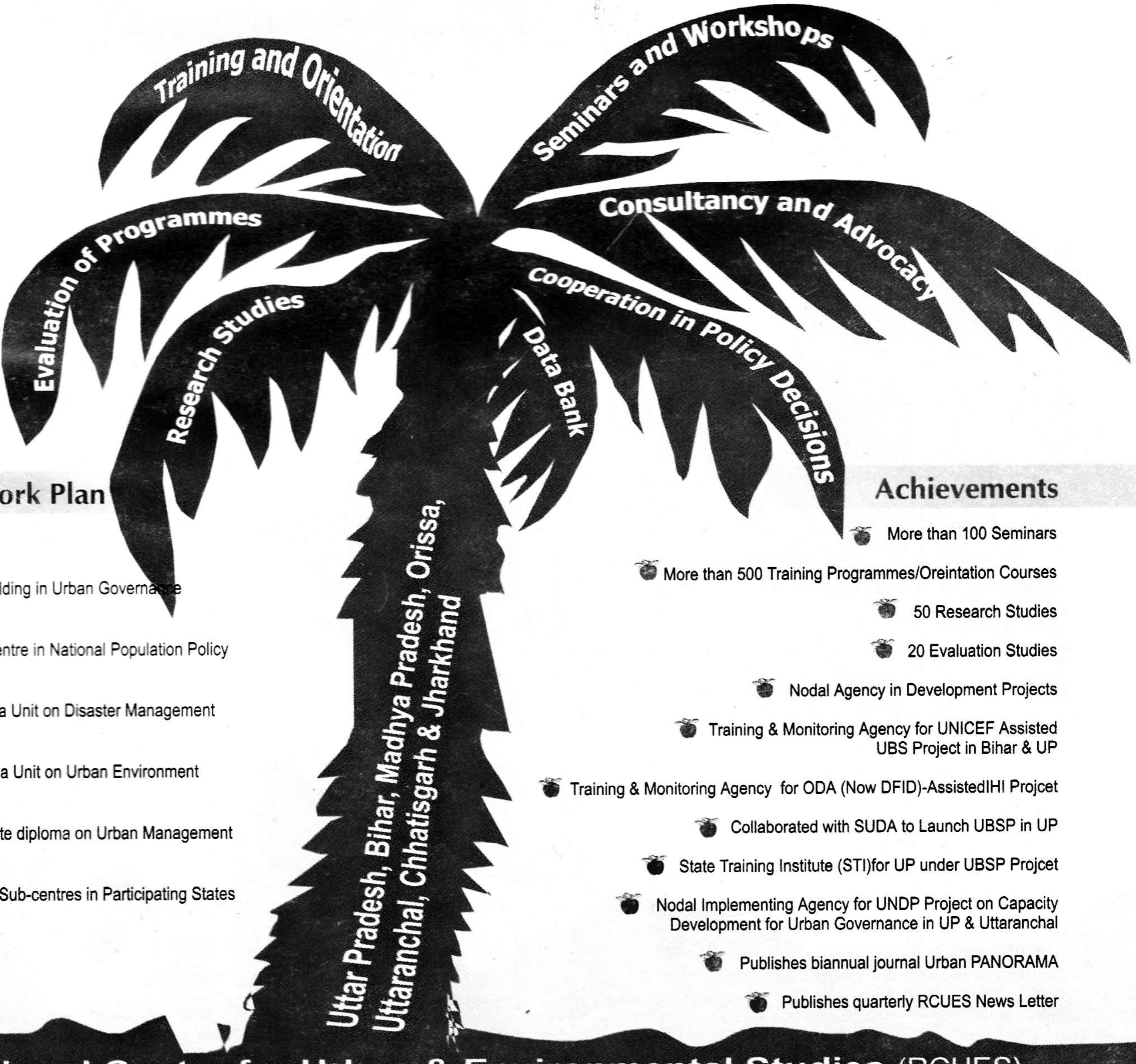
rcues

Vol. 1, No.1

Inaugural Issue

March, 2005

LIBRARY
LUCKNOW


Training and Orientation
Seminars and Workshops
Evaluation of Programmes
Consultancy and Advocacy
Research Studies
Cooperation in Policy Decisions
Data Bank
Uttar Pradesh, Bihar, Madhya Pradesh, Orissa, Uttaranchal, Chhatisgarh & Jharkhand

Future Work Plan

- Capacity Building in Urban Governance
- Resource Centre in National Population Policy
- To establish a Unit on Disaster Management
- To Establish a Unit on Urban Environment
- Post Graduate diploma on Urban Management
- To establish Sub-centres in Participating States

Achievements

- More than 100 Seminars
- More than 500 Training Programmes/Oreintation Courses
- 50 Research Studies
- 20 Evaluation Studies
- Nodal Agency in Development Projects
- Training & Monitoring Agency for UNICEF Assisted UBS Project in Bihar & UP
- Training & Monitoring Agency for ODA (Now DFID)-AssistedIHI Projcet
- Collaborated with SUDA to Launch UBSP in UP
- State Training Institute (STI)for UP under UBSP Projcet
- Nodal Implementing Agency for UNDP Project on Capacity Development for Urban Governance in UP & Uttaranchal
- Publishes biannual journal Urban PANORAMA
- Publishes quarterly RCUES News Letter

Regional Centre for Urban & Environmental Studies (RCUES)

Lucknow University, Lucknow
Established by the Ministry of Urban Development, Govt. of India in 1968

INSIDE

- About RCUES
- Future Work Plan
- Academic Activities (2004-2005)

Chief Editor
Prof. Nishith Rai (Director, RCUES)
Editors
Dr. Richa Varmani (Deputy Director)
Dr. Anjuli Mishra (Assistant Director)

Please mail your correspondence to

Prof. Nishith Rai
Director
Regional Centre For Urban & Environmental Studies
(Established by Ministry of Urban Development and Poverty Alleviation, Government of India)
Lucknow University , Lucknow - 226 007 : Tel. (0522) 2740165, 2740108 ; Fax: (0522) 2740165
e-mail: nkrai@hotmail.com, nkrai@rcueslko.org : ***Website:*** rcueslko.org

मुलायम सिंह यादव

Message from Hon. Chief Minister, U.P.

मुख्यमंत्री
उत्तर प्रदेश

लालबहादुर शास्त्री भवन
लखनऊ

दिनांक : 26 फरवरी, 2005

प्रिय श्री निशीथ राय,

मुझे यह जानकर हर्ष हुआ कि क्षेत्रीय नगर एवं पर्यावरण अध्ययन केन्द्र, लखनऊ विश्वविद्यालय द्वारा **'नगरीय सेवाओं का निजीकरण'** विषयक दो दिवसीय राष्ट्रीय संगोष्ठी का आयोजन किया जा रहा है।

आशा है भारत सरकार के शहरी विकास एवं गरीबी उन्मूलन मंत्रालय द्वारा लखनऊ विश्वविद्यालय में स्थापित इस केन्द्र में कार्यशाला के माध्यम से नगर प्रबन्धन और नगरीय सेवाओं में निजीकरण विषय पर विस्तृत विचार–विमर्श किया जायेगा।

नगरों में बढ़ती जनसंख्या दबाव, नगरीकरण और बदलती नगरीय जीवनशैली का प्रभाव नागरिक सुविधाओं तथा नगर प्रबन्धन पर परिलक्षित हो रहा है। ऐसी स्थिति में नगरीय सेवाओं के निजीकरण की संभावनाओं और परिणामों पर चर्चा–परिचर्चा समसामयिक है।

इस अवसर पर प्रकाश्य न्यूज लेटर के सफल प्रकाशन हेतु मेरी हार्दिक शुभकामनायें।

आपका

(मुलायम सिंह यादव)

श्री निशीथ राय,
निदेशक,
क्षेत्रीय नगर एवं पर्यावरण अध्ययन केन्द्र,
लखनऊ विश्वविद्यालय,
लखनऊ

Message from Hon. Urban Dev. Minister, U.P.

मो: आज़म ख़ाँ
मंत्री
संसदीय कार्य, नगर विकास,
जल सम्पूर्ति, नगरीय रोजगार एवं
गरीबी उन्मूलन विभाग, उ. प्र.

कक्ष सं. 101-102
मुख्य भवन (विधान भवन)
दूरभाष : 2238217 (का.)
: 3273 (सी.एच.)
: 2237397 (आ.)
लखनऊ

दिनांक ....

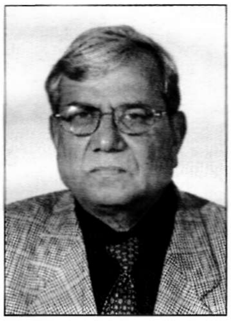
सन्देश

मुझे यह जानकर प्रसन्नता हुयी कि क्षेत्रीय नगर एवं पर्यावरण अध्ययन केन्द्र लखनऊ द्वारा आगामी 5 व 6 मार्च, 2005 से नगरीय सेवाओं का निजीकरण विषय पर दो दिवसीय राष्ट्रीय संगोष्ठी आयोजित की जा रही है। इस अवसर पर केन्द्र द्वारा एक न्यूज लेटर भी प्रकाशित किया जायेगा।

वर्तमान में जनसंख्या विस्फोट बढ़ते नगरीकरण एक पालिकाओं की खराब वित्तीय स्थिति नागरिक सुविधाओं तथा नगर प्रबन्धन को प्रमाणित कर रही है। आशा है कि दो दिवसीय संगोष्ठी में वैचारिक मन्थन के निष्कर्ष हमें इन समस्याओं के निराकरण में सहायक सिद्ध होगें।

न्यूज लेटर के प्रकाशन पर मेरी हार्दिक शुभकामनाये स्वीकार करें।

(मोहम्मद आज़म खां)



From the Desk of the Vice Chancellor/ Chairman, Governing Council

प्रोफेसर राम प्रकाश सिंह
कुलपति
PROFESSOR RAM PRAKASH SINGH
F.N.A.Sc
VICE-CHANCELLOR

लखनऊ विश्वविद्यालय,
लखनऊ-226007
UNIVERSITY OF LUCKNOW.
LUCKNOW-226007
(U.P.) INDIA

No.VC/c/69/2005
March 01, 2005

Dear friends,

I am happy that the Regional Centre for Urban and Environmental Studies, Lucknow University is publishing the Inaugural Issue of the "RCUES NEWSLETTER". Meanwhile it is continuing its upward march by broadening its vision and expanding its horizon by planning more academic pursuits, not only in Uttar Pradesh, but also in its constitutent states, namely, Bihar, Madhya Pradesh, Orissa, Chhatisgarh, Jharkhand and Uttaranchal.

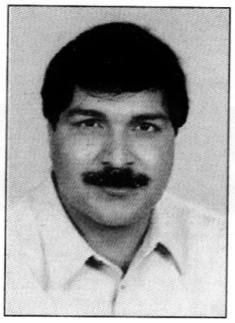
I also take this opportunity to extend my best wishes to Prof. Nishith Rai, Director of RCUES, who has taken this initiative and hopefully will take the Centre to greater heights in the years to come.

With all the best.

Yours Sincerely,

RPSingh

(R.P.Singh)



डा० निशीथ राय

From the Desk of Chief Editor/Director

rcues

प्रिय मित्रों,

निरन्तर बढ़ते नगरीकरण के संदर्भ में, आवश्यकतानुसार नगरीय विकास कार्यक्रमों का नियोजन एवं क्रियान्वयन आज हमारे समक्ष चुनौतियाँ हैं। नगरीय स्वशासन सशक्तीकरण की प्रक्रिया के माध्यम से नगरीय परिवेश में आश्चर्यजनक सुधार लाया जा सकता है। इस प्रकार के सभी संस्थागत परिवर्तन आपसी विचार–विमर्श एवं सहयोग के द्वारा तय होने चाहिए जिससे आगे की रणनीति निश्चित की जा सके। इस प्रकार के अनुभवों को दृष्टिगत रखते हुए क्षेत्रीय नगर एवं पर्यावरण अध्ययन केन्द्र अपनी त्रैमासिक पत्रिका 'न्यूज लैटर' का प्रकाशन कर रहा है जिससे कि नगरीय प्रशासन एवं प्रबन्धन के क्षेत्र में कार्यरत संस्थाओं एवं बुद्धिजीवियों के मध्य सूचनाओं का प्रसारण हो सके।

मैं केन्द्र के संघटक राज्यों से अनुरोध करता हूँ कि नगरीय प्रशासन से संबंधित नये अनुभवों एवं सफल प्रचलनों से वे हमें अवगत कराते रहें। साथ ही सुसंगत सरकारी आदेशों एवं नियमों की भी जानकारी देते रहें ताकि हम उन्हें 'न्यूज लैटर' के आगामी अंकों में प्रकाशित कर सकें।

मैं नगरीय विकास एवं गरीबी उन्मूलन मंत्रालय,भारत सरकार को धन्यवाद ज्ञापित करता हूँ जिन्होंने केन्द्र की यथासंभव सहायता की है।

मैं प्रो०राम प्रकाश सिंह,कुलपति, लखनऊ विश्वविद्यालय एवं अध्यक्ष, शासी निकाय, क्षेत्रीय नगर एवं पर्यावरण अध्ययन केन्द्र, लखनऊ के प्रति कृतज्ञ हूँ जो सदैव प्रेरणा के स्रोत रहे हैं। साथ ही अपने सहयोगियों डा0ऋचा वरमानी एवं डा0अंजुली मिश्रा का भी आभार ज्ञापित करता हूँ जिन्होंने अत्यंत अल्प समय में भी अथक प्रयास करके इस महत्वपूर्ण 'न्यूज लैटर' के प्रकाशन को सफल बनाया।

आपके सुझाव सदैव आमंत्रित हैं। आइये नगरीय सुशासन के स्वप्न को हम सब मिलकर साकार करें।

हार्दिक शुभकामनाओं सहित,

निशीथ राय

(निशीथ राय)

From the Desk of the Editors

rcues

Dear readers,

First of all, we take this opportunity to thank our Director, Prof. Nishith Rai, for entrusting us the responsibility of editing the "RCUES NEWSLETTER".

You will be happy to know that the Regional Centre for Urban and Environmental Studies (RCUES), Lucknow is extending its activities to cover not only programmes relating to urban development and management, but also to those in the allied fields like housing, water supply and urban poverty alleviation programmes.

In our sustained efforts to soar to greater heights, we felt that it was necessary for the RCUES, Lucknow University to act as a forum for dissemination of new ideas and experiences to all the States covered by our Centre. We wish to cover all the news relating to urban local bodies coming under the jurisdiction of our Centre, as well as the related departments of the State Governments and at the Government of India level in our future issues.

We would, thus, request you to please keep us updated on the latest events, policies and programmes as well as new initiatives and practices which need to be covered by our NEWSLETTER, which will be published on a quarterly basis.

We also hope to have a section on future events and activities, as well as Mail Bag, Book Reviews in our forthcoming issues.

We look forward to your active response about further developments on the above issues and seek your cooperation.

Thanking you, and with regards,

Yours sincerely,

Richa Varmani — Anjuli

(Dr. RICHA VARMANI) *and* **(Dr. ANJULI MISHRA)**
Deputy Director — *Assistant Director*

About the Regional Centre (RCUES)

The Regional Centre for Urban and Environmental Studies (RCUES) was established in the Lucknow University in the year 1968, supported by the Government of India in the Ministry of Urban Development and Poverty Alleviation. It is one of the four such Centres in the country and it has ever since strived to play a positive role in the activities which are organized under four interrelated programmes : training, research, teaching, consultancy services and dissemination of information relating to the urban sector in the states of Uttar Pradesh, Uttaranchal, Bihar, Orissa, Madhya Pradesh, Jharkhand and Chhatisgarh.

Infrastructure

The RCUES is situated on the left bank of the river Gomti. It has a well equipped conference hall, auditorium, rooms for faculty members and the office. The Centre has a fully furnished Guest House for the officials participating in the programmes organized by it. A new campus, specially with residential facilities, is also being developed by the Centre at Indira Nagar, Lucknow.

Library

The RCUES has a library situated within the campus. It has on its shelves titles on almost all aspects dealing with urban development, environment, community development, health, slum improvement, etc. It subscribes to a large number of leading journals associated with the subject.

Funding

The RCUES receives regular financial support in the form of grants-in-aid from the Government of India. The State Government of Uttar Pradesh gives regular grant too. The other constituent states/agencies also extend a helping hand occasionally.

Aims and Objectives

The main objectives of the Regional Centre (RCUES) are:

- To plan and implement appropriate academic resource inputs to meet the training and research needs relating to the urban sector
- To conduct in-service training programmes, both of a general and specialized nature on a variety of subjects of urban government
- To organize seminars, workshops, symposia, conferences, etc. on various aspects of urban government and administration
- To undertake research studies on various aspects of urban affairs
- To provide consultancy to different agencies, and
- To conduct need-based training programmes in the constituent states

The Governing Council

The Governing Council is responsible for the overall control and administration of all matters concerning the RCUES, consistent with the rules and regulations of the Lucknow University and the guidelines of the Union Ministry of Urban Development and Poverty Alleviation. It also considers and decides all the matters necessary for the realization of the objectives of the RCUES in order to achieve academic excellence.

The Governing Council consists of

The Vice-Chancellor, Lucknow University	Chairman
Secretary, Ministry of Urban Development, Government of India or his nominee	Member
Representative of the Secretaries in charge or Urban Development or their nominee from two constituent States (by rotation)	Members
A faculty member of the RCUES (by rotation)	Member
Director of the RCUES	Member-Secretary

Advisory Committee

The Advisory Committee is responsible for deciding on the short and long term training, research and other academic activities of the RCUES. Its composition is as follows :

Principal Secretary / Secretary, Urban Development Department, Government of U.P.	Chairman
Principal Secretaries/Secretaries of the Urban Development Departments of the constituent States	Members
Director, NIUA, New Delhi	Member
Director, HSMI, New Delhi	Member
Director, RCUES, Lucknow	Member
Faculty Member, RCUES (by rotation)	Member-Secretary

Faculty

The RCUES has a team of qualified and experienced regular faculty members. In addition, services of Consultants are also utilized. Presently, the faculty consists of:

Prof. Nishith Rai	**Director**
Smt Urmila Bagga	Deputy Director
Dr. Richa Varmani	Deputy Director
Dr. U.B. Singh (on Leave)	Assistant Director
Dr. Anjuli Mishra	Assistant Director
Dr. Rajeev Narayan	Assistant Director

Achievements

The RCUES has been regularly undertaking academic activities in various aspects of urban government, namely, urban planning and development, urban finances, urban services, management of urban poverty alleviation programmes and management of urban environment, etc., since its inception in the constituent states. It has, however, diversified its activities in the above fields recently.

Some of the major achievements of RCUES are :

- Nodal agency for training under UNICEF sponsored Urban Basic Services (UBS) programme for Bihar and U.P.
- Responsible for training and monitoring of Indore Habitat Improvement Project under the Overseas Development Administration (now known as DFID) project aided by the Government of U.K.
- Collaboration with the State Urban Development Agency (SUDA) to launch the UBSP programme in U.P.
- Designated as the State Training Institute for the State of U.P. for training of UBSP functionaries at different levels (sponsored by UNICEF).
- Presently, RCUES is the nodal implementing agency for the UNDP sponsored Project, 'Capacity Development for Urban Governance' in U.P. and Uttaranchal.

UNDP sponsored project on "Capacity Development for Urban Governance"

The main components of this Project which aims at enhancing citizens' participation in urban governance and strengthening it for sustainable human development through an integrated strategy involving

- Activities to enhance coordination of development actors in urban areas
- Development of a mechanism for citizen's evaluation of urban local bodies
- Capacity development of urban local bodies' officials and functionaries
- Capacity development of RCUES, Lucknow.

The project has been recently implemented in six local bodies of the States of Uttar Pradesh and Uttaranchal as follows;

1. Nagar Nigams-Moradabad, Dehradun
2. Nagar Palika Parishads-Mirzapur, Basti, Nainital
3. Nagar Panchayat-Malihabad

Publications

The RCUES has brought out a number of books, monographs, etc. and other publications based on diverse issues in the field of urban government and administration, researches conducted by it and proceedings of workshops, seminars, and conferences organized by

The Centre also brings out a bi-annual journal URBAN PANORAMA.

Recently, it has started the publication of RCUES NEWSLETTER on a quarterly basis.

FUTURE WORK PLAN

In order to achieve its mission to become a '**Centre of Excellence**' in the Urban Sector, the RCUES has worked out a future work plan of organising the following academic activities.

Training Programmes

- Training for **Women Councillors** of all the Constituent states in accordance with the guidelines of the Ministry of Urban Development, Government of India. Each training course will be of 3 days' duration.
- **Orientation/Basic Training**
  RCUES proposes to conduct Basic Training Programmes for newly recruited municipal officials. These courses will be of one week's duration with input of study tours to different States/Municipalities
- **Refresher Training**
  Every year refresher courses will be conducted for the municipal officials. Such courses will be of 3-6 days' duration
- **Specialised Training**
  The Centre proposes to organize training programmes on various subjects of specialized nature. These courses will be of 2 to 4 days' duration

Workshops

RCUES proposes to organize at least 4 workshops on important subjects every year. Each workshop will be of 2-3 days' duration.

Seminars

There will be at least one national seminar every year. The subject for deliberation will be of prime importance in the urban sector. The responsibility of organizing the seminar will be rotated among each faculty member.

Research Studies

RCUES proposes to undertake short-term as well as long-term research studies. Short-term studies will be internally financed. Long-term studies will seek financial assistance either from the Government of India or the constituent States.

Data Bank

The Centre proposes to develop a data bank containing the financial status of urban local bodies, studies on civic services, demographic profile of city, organization of local bodies etc.

Web Site

The Centre is launching its own web site. All necessary information and data will be given thereon. The site has been developed and will be formally launched on March 5, 2005.

Diploma Courses

In addition to training and research responsibilities, the Centre plans to diversify its activities and start a Post-Graduate Diploma Course in Urban Development shortly.

Specialized Units/Sub-Centres

The RCUES proposes to establish Units on **'Disaster Management'** and '**Urban Management'** respectively in the near future.

Sub-Centres in constituent states are also being established and Consultants have been appointed in some of the States.

FORTHCOMING SEMINAR

A two-day National Seminar on "**Public-Private Partnership in Urban Services**" is being organized on **March 5 & 6, 2005.**

The participants to the Seminar will include representatives from the Union Ministry and State Governments pertaining to urban development, elected representatives and officials of urban local bodies, academicians and professionals from related universities and institutes.

The main themes of the Seminar will be as follows:

☐ Public-Private Partnership: Concept and its need in present scenario.
☐ Methods of Public-Private Partnership and their viability.
☐ Legal framework for facilitating Public-Private Partnership.
☐ Experiences of Public-Private Partnership in India and Abroad.

National Seminar on

SUSTAINABLE URBAN MANAGEMENT

(May 28-29, 2004)

The urban local bodies have been guaranteed constitutional status and political, administrative and financial autonomy. Today, cities are emerging as industrial and commercial centres. There is need to bring about radical reforms in the governmental machinery, modernize its practices and to make the administration self-sufficient. Keeping this important objective in mind, the Regional Centre organized a 2-day National Seminar on "SUSTAINABLE URBAN MANAGEMENT" on May 28-29, 2004, which was attended by 64 experts in urban management.

H.E. Sri Tribhuwan Prasad Tiwari, former Lt. Governor of Pondicherry, inaugurated the Seminar. In his inaugural address, he said that the credit of the development of democracy in the present-day context went to India, and it has always chosen the path of socio-economic development through the five year plans. He said that the holistic development of any country was possible only if its urban areas are allowed to grow, thus sustainable urban development assumes great significance. Delivering the Presidential Address, Prof. M.P. Singh, Pro-Vice Chancellor of Lucknow University expressed the view that the main reason of various problems arising due to rapid urbanization was the improper division of functions between various agencies. Prof. S.K. Dwivedi, the then Director of RCUES, while welcoming the Chief Guest, said that urban local bodies should take the long-term consequences into consideration while framing their policies. The Seminar Coordinator, Dr. Anjuli Mishra, Assistant Director in RCUES, explained the objectives and importance of various Technical Sessions to the distinguished guests, while Dr. Richa Varmani, Deputy Director proposed the Vote of Thanks on behalf of the Centre.

The Seminar was divided into five Sessions, detailed as follows:

Technical Session I :	"Sustainable Urban Management: Concept and Approaches"
Chairperson:	Prof. Sneha Palnitkar, Director, RCUES, Mumbai
Technical Session II :	"Financial Sustainability in Urban Management"
Chairperson:	Prof. A.K. Singh, Director, Giri Institute of Development Studies, Lucknow
Technical Session III :	"Management of Municipal Services: Need for Public Private Partnership"
Chairperson:	Dr. S.C. Rai, Mayor, Lucknow

राष्ट्रीय संगोष्ठी

पोषणीय नगरीय प्रबन्धन

(मई 28–29, 2004)

संविधान में 74वें संशोधन से शहरी स्थानीय निकायों को संवैधानिक हैसियत तथा राजनीतिक, प्रशासनिक, वित्तीय स्वतंत्रता की गारंटी प्राप्त हुई हैं। आज भारत में शहर औघोगिक एवं व्यावसायिक केन्द्रों की भांति विकसित हो रहे हैं। सरकारी ढ़ाँचे में बदलाव लाने, अपने प्रचालनों में नयापन लाने तथा प्रशासन को आत्मनिर्भर बनाने के लिए एक व्यापक सुधार–प्रक्रिया की आवश्यकता है। इसी महत्वपूर्ण तथ्य को दृष्टिगत करते हुए रीजनल सेन्टर द्वारा 'पोषणीय नगरीय प्रबन्धन' विषय पर दो दिवसीय राष्ट्रीय संगोष्ठी का आयोजन मई 28–29, 2004 को किया गया। जिसमें देश भर के नगरीय प्रबन्धन के 64 विशेषज्ञों ने भाग लिया।

संगोष्ठी का उद्घाटन महामहिम त्रिभुवन प्रसाद तिवारी, भूतपूर्व उप राज्यपाल, पाण्डिचेरी के कर कमलों द्वारा किया गया। उद्घाटन सत्र को संबोधित करते हुए श्री तिवारी जी ने कहा कि लोकतंत्र के विकास का श्रेय भारत वर्ष को जाता है। सामाजिक–आर्थिक विकास को प्राप्त करने में पंचवर्षीय योजनाओं के माध्यम से भारत प्रयत्नशील रहा है। उन्होंने कहा है कि किसी भी देश का सर्वांगीण विकास तभी संभव है जब उसके शहरी क्षेत्र भी भली–भांति विकसित हों इसीलिए पोषणीय नगरीय विकास अत्यन्त महत्वपूर्ण हो जाता है। अध्यक्षीय भाषण प्रस्तुत करते हुए विश्वविद्यालय के प्रतिकुलपति माननीय प्रो. एम.पी.सिंह. ने कहा कि नगरीकरण से उत्पन्न होने वाली समस्याओं का मुख्य कारण कार्यों का विभिन्न नगरीय संस्थाओं के मध्य ठीक से बंटवारा न होना है। मुख्य अतिथि का स्वागत करते हुए केन्द्र के तत्कालीन निदेशक प्रो. एस.के. द्विवेदी ने नगर निकायों द्वारा बनायी जाने वाली नीतियों को तैयार करते समय दूरगामी परिणाम भी सोचने की जरुरत बतायी। संगोष्ठी की संयोजिका डा. अंजुली मिश्रा, सहायक निदेशक ने इस संगोष्ठी की आवश्यकता, इसके उद्देश्य एवं विभिन्न तकनीकी सत्रों के बारे में विस्तार से गणमान्य अतिथियों को परिचय कराया। डा. ऋचा वरमानी, उपनिदेशक ने मुख्य अतिथि के प्रति केन्द्र की ओर से आभार व्यक्त किया।

संगोष्ठी को पांच सत्रों में विभाजित किया गया था।

तकनीकी सत्र I :	''पोषणीय नगरीय प्रबन्धन : संकल्पना एवं उपागम''
अध्यक्ष :	प्रो. स्नेहा पलनितकर, निदेशक, क्षेत्रीय नगर एवं पर्यावरण अध्ययन केन्द्र, मुम्बई
तकनीकी सत्र II :	''नगरीय प्रबन्धन में वित्तीय पोषणीयता''
अध्यक्ष	प्रो. ए.के. सिंह निदेशक, गिरि इंस्टीटयूट, लखनऊ
तकनीकी सत्र III :	''नगरीय सेवाओं का प्रबन्धन : सार्वजनिक–निजी भागीदारी की आवश्यकता''
अध्यक्ष :	माननीय एस.सी.राय मेयर, लखनऊ

Technical Session IV: "Management of Urban Environment"
Chairperson: Prof.. M.P. Dube
Political Science Department,
Allahabad University

Technical Session V: "Capacity Building of Urban Local Bodies"
Chairperson: Sri Subhash Chandra,
Special Commissioner,
Bangalore Municipal Corporation

Important Recommendations:

- In order to remain sustainable, urban management must take the social and cultural desirability, besides other factors like economic feasibility, resource use efficiency and equity into consideration.
- In order to ensure sustained urban management, the integration of the best technologies with various management techniques is necessary.
- Concerned and coordinated efforts are required by all the stake-holders in the urban sector for effective management of urban problems.
- There should be an effective relationship between the income generated from own sources and capital income and expenditure.
- There should be a clear demarcation of functions between the functions exercised by urban local bodies and other related organizations.
- Effective steps should be taken for creating awareness among citizens, so that they may pay property tax, thereby leading to an increase in the income of urban local bodies
- Local bodies should participate with the private sector and community to provide a satisfactory level of civic services.
- The solid waste should be segregated at the household level for effective waste management
- E-governance and G.I.S. technique can be an effective tool in the capacity building of urban local bodies, especially in the field of property tax and provision of urban services.
- Various training programmes; specially in computers should be organized for the elected chairpersons and corporators, as a capacity building measure.

तकनीकी सत्र IV : "नगरीय पर्यावरण का प्रबन्धन"
अध्यक्ष : प्रो. एन.पी. दुबे
राजनीति शास्त्र विभाग,
इलाहाबाद विश्वविद्यालय

तकनीकी सत्र V "नगरीय निकायों की क्षमता संवर्धन"
अध्यक्ष श्री सुभाष चन्द्र
विशेष आयुक्त,
नगर निगम, बंगलौर

प्रमुख संस्तुतियाँ :

- नगरीय प्रबन्धन को पोषणीय बनाने के लिए अन्य कारकों जैसे आर्थिक संभाव्यता, स्त्रोतों का प्रभावी प्रयोग एवं विचारों में समानता के साथ–साथ उसकी सामाजिक एवं सांस्कृतिक स्वीकार्यता भी अनिवार्य है।
- नगरीय प्रबन्धन को पोषणीय बनाने के लिए प्रबन्धन के विभिन्न सिद्धान्तों को एवं सर्वोत्तम तकनीकों को एकीकृत करना आवश्यक है। ताकि नगरीय परियोजनाओं को अधिकतम परिणाम प्राप्त हो सके।
- नगरीय समस्याओं के प्रभावी प्रबन्धन के लिए शहरी क्षेत्र के सभी स्टेक होल्डरों के मध्य समन्वित एवं एकीकृत प्रयासों की आवश्यकता है।
- निजी स्त्रोतों से प्राप्त आय और पूंजीगत आय एवं व्यय के मध्य प्रभावकारी संबंध स्थापित होना चाहिए।
- स्थानीय निकायों को कार्य की स्वतंत्रा के साथ–साथ उसके अन्य सहयोगी संस्थाओं के साथ कार्य का स्पष्ट बंटवारा भी होना चाहिए।
- नागरिकों के अन्दर जागरूकता उत्पन्न करने के लिए प्रभावकारी कदम उठाये जाने चाहिए ताकि गृहकर से प्राप्त होने वाली आय में वृद्धि हो सके।
- नगरीय निकायों को नागरिक सुविधाओं को सफलता पूर्व प्रदान करने के लिए निजी संस्थाओं एवं समुदाय के साथ भागीदारी करनी चाहिए।
- कूड़ा प्रबन्धन के क्षेत्र में सफलता प्राप्त करने के लिए घर पर कूड़ा इकट्ठा करते समय ही अलग–अलग किस्म का कूड़ा अलग–अलग थैलियों में भरना चाहिए।
- नगरीय निकायों की क्षमता संवर्धन के लिए ई– गवर्नेंस एवं जी.आई. एस. तकनीक बहुत प्रभावकारी सिद्ध हो सकती है। संपत्ति कर एवं नगरीय सेवाओं के क्षेत्र में इसका प्रयोग नगरीय निकायों के लिए लाभकारी रहेगा।
- नगरीय निकायों के निर्वाचित अध्यक्षों एवं सभासदों के लिए विभिन्न विषयों पर प्रशिक्षण देकर विशेषकर कम्प्यूटर प्रशिक्षण से उनकी क्षमताओं में संवर्धन किया जा सकता हैं।

TRAINING PROGRAMMES

Urban Waste Management

(July 12 to 14, 2004)

The Regional Centre organized a three days' training programme on "Urban Waste Management" from July 12 to 14, 2004 for the benefit of the executive officers and health officials of urban local bodies.

The major objectives of the course were to familiarize the officials with the magnitude of the problems pertaining to various aspects of urban waste management; to stress on the need, role and importance of community and private sector participation in management of urban wastes and to emphasize on the recycling of urban waste.

The guest faculty comprised of experts from concerned departments and internal faculty of RCUES. Besides discussing various issues relating to collection, transportation and disposal of urban waste, the experts also gave detailed information on private sector participation, wealth generation through waste recycling, community participation and role of NGOs in information, education and communication in clean city programme.

The course was attended by twelve participants from various Nagar Nigams and Nagar Palika Parishads of U.P.

Mrs. Urmila Bagga, Deputy Director in the Centre directed and organized the programme.

Reforms in Property Tax Administration

(July 15-17, 2004)

There has been a significant change in the system of property taxes in most of the states of the country due to the recent reforms in tax administration. The state of Uttar Pradesh has recently introduced the self-assessment system of evaluation of property tax in the Nagar Nigams, which is also expected to cover the municipalities. Keeping the above in mind, a three days' training programme on "Reforms in Property Tax Administration" was organized by the RCUES from July 15-17, 2004.

The main objectives of the course were to discuss the system of municipal finances in the present context, with special reference to the system of self-assessment of property taxes, its critical assessment and suggest measures for its improvement.

The course included various topics like sources of municipal revenue, valuation and assessment of property taxes and their collection; the system of property taxes in various states with special reference to the reforms undertaken in U.P., roles and responsibilities of D.D.Os etc.

प्रशिक्षण कार्यक्रम

नगरीय कूड़ा प्रबन्धन

(जुलाई 12–14, 2004)

नगरीय स्थानीय निकायों के अधिशासी अधिकारियों एवं स्वास्थ्य अधिकारियों के लिए क्षेत्रीय केन्द्र द्वारा एक तीन दिवसीय प्रशिक्षण कार्यक्रम 'नगरीय कूड़ा प्रबन्धन' विषय पर जुलाई 12–14, 2004 को आयोजित किया गया।

कार्यक्रम के प्रमुख उद्‌देश्य नगरीय कूड़ा प्रबन्धन की बिभिन्न समस्याओं से प्रतिभागियों को अवगत कराना, नगरीय कूड़ा प्रबन्धन में समुदाय एवं निजी क्षेत्रों की प्रतिभागिता की आवश्यकता, भूमिका एवं महत्व पर प्रकाश डालना एवं नगरीय कूड़ा की रिसाइकिलिंग पर जोर देना आदि थे।

अतिथि वक्ताओं में सम्बन्धित विभागों के विशेषज्ञ शामिल थे एवं क्षेत्रीय केन्द्र के अधिकारी भी गृह वक्ताओं के रूप में थे। कार्यक्रम के दौरान कूड़े के एकत्रीकरण, ढुलाई एवं निस्तारण के बारे में चर्चा की गयी। विशेषज्ञों ने निजी क्षेत्रों की प्रतिभागिता, कूड़ा–रिसाइकिलिंग के द्वारा सम्पत्ति–उपार्जन, सामुदायिक–प्रतिभागिता एवं स्वच्छ शहर कार्यक्रम में सूचना, शिक्षा एवं संचार के क्षेत्र में गैर–सरकारी संस्थाओं की भूमिका के बारे में विस्तार से परिचर्चा की गयी।

कार्यक्रम में उत्तर प्रदेश के विभिन्न नगर निगमों एवं नगर पालिका परिषदों के बारह अधिकारियों ने भाग लिया।

कार्यक्रम का संचालन एवं निदेशन, क्षेत्रीय केन्द्र की उपनिदेशक श्रीमती उमिला बग्गा द्वारा किया गया।

रिर्फोम्स इन प्रापर्टी टैक्स एडमिनिस्ट्रेशन

(जुलाई 15–17, 2004)

भारत के विभिन्न राज्यों में कर–संरचना में आये बदलाव के कारण संपत्ति कर में भी एक अभूतपूर्व परिवर्तन लाया गया है। उत्तर प्रदेश सरकार ने विभिन्न राज्यों की कर संरचना को दृष्टिगत करते हुए सभी नगर निगमों में स्वकर निर्धारण प्रणाली आरम्भ की है एवं यह कालान्तर में पालिका परिषदों हेतु भी प्रस्तावित है। उक्त के संदर्भ में क्षेत्रीय नगर एवं पर्यावरण अध्ययन केन्द्र, लखनऊ द्वारा 'रिर्फोम्स इन प्रापर्टी टैक्स एडमिनिस्ट्रेशन' विषयक एक त्रिदिवसीय प्रशिक्षण कार्यक्रम का आयोजन जुलाई 15 से 17, 2004 तक किया गया।

प्रशिक्षण कार्यक्रम का प्रमुख उद्‌देश्य–म्युनिसिपल वित्त के वर्तमान परिदृश्य पर चर्चा करना, संपत्ति कर के वर्तमान स्वकर निर्धारण प्रणाली पर विस्तार से विचार विमर्श करना एवं स्वकर निर्धारण प्रणाली के गुण–दोषों की विवेचना एवं उन्हें दूर करने के उपायों को सुझाना था।

प्रशिक्षण कार्यक्रम की विषय वस्तु में म्युनिसिपल वित्त के विभिन्न स्त्रोत, म्युनिसिपल रेवेन्यू का मूल्यांकन एवं निर्धारण : कुछ नये प्रयास, कर का आरोपण, संग्रहण एवं वसूली, नगरीय विकास में संपत्ति कर की भूमिका, विभिन्न राज्यों में संपत्ति कर का स्वरूप, उत्तर प्रदेश के संदर्भ में संपत्ति कर में संरचनात्मक परिवर्तन, एवं डीडीओस् की भूमिका एवं उत्तरदायित्व आदि प्रमुखता से सम्मिलित थे।

Six senior officials from urban local bodies and development authorities of the State participated in the training.

The main guest speakers were Sri T.N. Dhar, Chairman, IInd State Finance Commission, Government of U.P.; Dr. B.C. Goel, former Dy. Director of Local Bodies; and financial consultants, while the internal faculty consisted of Dr. Richa Varmani, Deputy Director and Dr. Anjuli Mishra, Assistant Director.

The participants were of the view that such training should be organized at least twice a year, and were also keen to attend similar courses on municipal accounts and finances.

The course was directed by Dr. Anjuli Mishra, Assistant Director.

Municipal Resource Mobilization

(July 22-24, 2004)

The mobilization of municipal resources assumes great significance in the post 74th Constitution Amendment scenario, wherein local bodies have to be structurally and financial autonomous units of local self-government. A training programme of 3 days' duration was thus organized by the Regional Centre on "Municipal Resource Mobilisation" to discuss the various sources of municipal finances, to familiarize the participants with the main recommendations of the Central Finance Commissions and the State Finance Commissions, property tax reforms, problems relating to the augmentation of municipal resources and suggest measures to strengthen the financial base of urban local bodies and to acquaint them with the budgeting and accounting system and rules relating to pay fixation, T.A., D.A., leave etc.

The specific contents of the course were imposition and collection of taxes and innovative methods to augment financial resources; reforms in the administration of property taxes in some selected States including U.P.; the self-assessment system of property tax in U.P.; sources of tax, non-tax and institutional revenue; formulation of municipal budget and maintenance of municipal accounts; important recommendations of the Eleventh Finance Commission and the State Finance Commissions of the Government of U.P.

The course was attended by thirteen officers, including Assistant Municipal Commissioners of Nagar Nigams, Executive Officers, Accounts Officers of municipalities of U.P.

The guest faculty included Sri T. N. Dhar, (Retd. IAS), Chairman, IInd State Finance Commission, Government of U.P., Sri S.B. Verma, Chief Finance and Accounts Officer, Sri A.K. Gupta, Chief Engineer, Directorate of Local Bodies, U.P. Government and financial consultants.

The participants appreciated the course contents and were of the opinion that the duration of the course should be extended and computerization of records of urban local bodies should also be included in the programme.

The course was directed by Dr. Richa Varmani, Deputy Director.

कार्यक्रम में विभिन्न नगर निगमों, विकास प्राधिकरणों एवं पालिका परिषदों के छः उच्च श्रेणी अधिकारियों ने भाग लिया।

कार्यक्रम में अतिथि वक्ताओं के रूप में श्री टी.एन.धर, (आई.ए.एस) अध्यक्ष, द्वितीय राज्य वित्त आयोग, उत्तर प्रदेश; श्री बी.सी. गोयल, भूतपूर्व उप निदेशक, स्थानीय निकाय निदेशालय, उत्तर प्रदेश; श्री एस.एस. श्रीवास्तव, भूतपूर्व अनु सचिव, उत्तर प्रदेश सचिवालय एवं गृह वक्ताओं में डा. ऋचा वरमानी, उपनिदेशक, एवं डां. अंजुली मिश्रा, सहायक निदेशक प्रमुख थे।

कार्यक्रम में पधारे प्रतिभागियों को कार्यक्रम अत्यन्त रुचिकर एवं प्रभावी प्रतीत हुआ। उन्होंने सुझाव दिया कि संपत्ति कर विषय पर वर्ष में दो बार प्रशिक्षण देना चाहिए एवं अन्य विषयों में म्युनिसिपल एकाउन्ट्स एवं फाइनेन्स पर प्रशिक्षण प्राप्त करना चाहेंगे।

कार्यक्रम का निदेशन डा. अन्जुली मिश्रा, सहायक निदेशक द्वारा किया गया।

पालिका स्रोतों का दोहन

(जुलाई 22–24, 2004)

चौहत्तरवें संविधान संशोधन के उपरान्त के परिदृश्य में पालिका स्त्रोतों का दोहन अत्यन्त महत्वपूर्ण विषय हैं जिसमें यह स्पष्ट है कि स्थानीय निकायों को संस्थागत एवं वित्तीय रूप से स्वावलम्बी बनना होगा। इसी क्रम में केन्द्र द्वारा एक तीन दिवसीय प्रशिक्षण कार्यक्रम का आयोजन 'पालिका स्रोतों का दोहन' विषय पर जुलाई 22–24, 2004 को किया गया। कार्यक्रम के प्रमुख उद्देश्य, म्युनिसिपल फाइनेन्स के विभिन्न स्त्रोतों पर चर्चा करना, केन्द्रीय वित्त आयोगों एवं राज्य वित्त आयोगों की मुख्य सिफारिशों से प्रतिभागियों को अवगत कराना, संपत्ति कर में सुधार एवं पालिका स्त्रोतों में वृद्धि के उपायों से अवगत कराना, नगरीय स्थानीय निकायों के वित्तीय आधार को सुदृढ़ करने के उपाय सुझाना एवं एकाउन्टिंग सिस्टम एवं यात्रा भत्ता, अवकाश से सम्बन्धित वित्तीय नियमों की जानकारी देना था।

कार्यक्रम के विशिष्ट विषयों में प्रमुख, कर आरोपण एवं वसूली, वित्तीय स्त्रोतों की वृद्धि के उपाय, उत्तर प्रदेश सहित अन्य प्रदेशों में सम्पत्ति कर प्रशासन से सुधार, स्वकर निर्धारण प्रणाली, कर एवं करेतर स्त्रोत एवं संस्थागत राजस्व, पालिका बजट निर्माण एवं पालिका लेखा का संपोषण, ग्यारहवें वित्त आयोग एवं राज्य वित्त आयोग की प्रमुख सिफारिशे आदि सम्मिलित थे।

कार्यक्रम में उत्तर प्रदेश की नगरीय निकायों के तेरह अधिकारियों ने भाग लिया जिसमें नगर निगमों के सहायक नगर आयुक्त एवं नगर पालिका परिषदों के अधिशासी अधिकारी एवं लेखा अधिकारी सम्मिलित थे।

अतिथि वक्ताओं में प्रमुख श्री टी.एन.धर (सेवानिवृत्त आई.ए.एस.), अध्यक्ष, द्वितीय राज्य वित्त आयोग, उत्तर प्रदेश सरकार, श्री एस.बी.सिंह, मुख्य वित्त एवं लेखा अधिकारी, अपारंपरिक ऊर्जा विकास अभिकरण (नेडा), श्री ए.के. गुप्ता, मुख्य अभियन्ता, स्थानीय निकाय निदेशालय, उत्तर प्रदेश सरकार एवं वित्तीय विशेषज्ञ शामिल थे।

प्रतिभागियों को कार्यक्रम के विषय रुचिकर लगे। उनके विचार में कार्यक्रम की अवधि ज्यादा होनी चाहिए और स्थानीय नगरीय निकायों में अभिलेखों को कम्प्यूटर के द्वारा संरक्षित करने पर भी प्रशिक्षण देना चाहिए।

कार्यक्रम का निर्देशन डॉ. ऋचा वरमानी, उपनिदेशक द्वारा किया गया।

Financial Management in Urban Local Bodies (August 9-11, 2004)

A three day's training programme on "Financial Management in Urban Local Bodies" was organized to acquaint the officers with various issues of financial management, municipal taxation, to highlight the impact of the 74th CAA on municipal finance, and to make them aware of the various methods of accounting and auditing of finances.

The principles and practice relating to municipal budgeting, framing of rules and bye-laws, roles and responsibilities of drawing and disbursing officers, the system of financial control in urban local bodies and property tax reforms, along with the details of double entry system of accounting and compliance of audit objections were discussed at length with the officers during the training.

The programme was attended by a total of sixteen officers, comprising Executive Officers and accountants of urban local bodies of U.P.

The participating officers were of the view that elected representatives should also be invited for such training and the duration should be increased.

The guest faculty consisted of financial experts and officials of the Directorate of Local Bodies, while the internal faculty consisted of Dr. Richa Varmani, Deputy Director and Dr. Anjuli Mishra.

Dr. Richa Varmani, Deputy Director, directed the course.

Planning and Administration of Low-Cost Housing Projects (August 16-18, 2004)

There is an urgent need to build low cost housing projects in view of the ever-increasing population and the shortage of houses in urban areas. Accordingly, the Centre organized a three days' training programme on "Planning and Administration of Low-Cost Housing Projects" from August 16 to 18, 2004.

The objectives of the course were to acquaint the officers with the need and importance of low cost housing projects, low-cost housing techniques and to suggest measures for improvement of the same. The specific course contents included discussions on management of low cost housing projects, implementation of various low cost housing techniques, and concurrent efforts for the same as well as effective financial management of projects.

The course was attended by eight Engineers from urban local bodies and development authorities of Uttar Pradesh.

The guest speakers included Sri Durgesh Pant, former General Manager of U.P. Power Corporation Ltd.; Sri A.K. Pachauri, Chief Engineer of Uttar Pradesh Housing Board; Sri Arvind Gupta of

नगरीय स्थानीय निकायों में वित्तीय प्रबन्धन (अगस्त 9–11, 2004)

क्षेत्रीय नगर एवं पर्यावरण अध्ययन केन्द्र द्वारा एक तीन दिवसीय प्रशिक्षण कार्यक्रम का आयोजन, अगस्त 9–11, 2004 को किया गया। कार्यक्रम का उद्देश्य प्रतिभागियों को वित्तीय प्रबन्धन एवं पालिका करों के प्रमुख विषयों से परिचित करना, चौहत्तरबें संविधान संशोधन का पालिका वित्त पर प्रभाव एवं वित्तीय प्रबन्धन हेतु लेखा एवं लेखा–परीक्षण के प्रमुख उपायों से अवगत कराना था।

कार्यक्रम के दौरान पालिका बजट से सम्बन्धित सिद्धान्त एवं व्यवहार, नियमों एवं उपनियमों का निर्माण, आहरण एवं वितरण अधिकारियों की भूमिका एवं उत्तरदायित्व, नगरीय स्थानीय निकायों में वित्तीय नियन्त्रण प्रणाली, संपत्ति कर में सुधार, लेखा में डबलइन्ट्री सिस्टम, लेखा परीक्षण की आपत्तियों के अनुपालन आदि के सम्बन्ध में प्रतिभागियों से विस्तार में चर्चा की गयी।

कार्यक्रम में कुल सोलह अधिकारियों ने भाग लिया जिनमें से नगर पालिका परिषदों के आठ अधिशासी अधिकारी थें एवं शेष नगर निगमों एवं नगर पालिका परिषदों के लेखाकार थे।

प्रतिभागियों के विचार में प्रशिक्षण में निर्वाचित अध्यक्षों को भी निमंत्रित करना चाहिए एवं कार्यक्रम की अवधि को बढ़ाना चाहिए।

अतिथि वक्ताओं में स्थानीय निकाय निदेशालय के अधिकारी एवं वित्तीय विशेषज्ञ सम्मिलित थे एवं केन्द्र के वक्ताओं में डा. ऋचा वरमानी, उपनिदेशक एवं डा. अंजुली मिश्रा, सहायक निदेशक सम्मिलित थे।

कार्यक्रम का निदेशन डा. ऋचा वरमानी, उपनिदेशक द्वारा किया गया।

कम लागत की भवन परियोजनाओं का नियोजन एवं प्रशासन (अगस्त 16–18, 2004)

बढ़ती हुई जनसंख्या की तुलना में आवासीय भवनों की संख्या में कमी के कारण कम लागत के आवासीय भवनों के निर्माण के लिए नियोजन की अत्यन्त आवश्यकता है। 'कम लागत के भवनों हेतु नियोजन एवं प्रशासन' विषयक तीन दिवसीय प्रशिक्षण कार्यक्रम का आयोजन क्षेत्रीय नगर एवं पर्यावरण अध्ययन केन्द्र द्वारा दिनांक 16 से 18 अगस्त, 2004 को किया गया।

कार्यक्रम का उद्देश्य प्रतिभागियों को कम लागत के भवनों के महत्व एवं उपयोगिता से अवगत कराना, कम लागत की डिजाइन, निर्माण सामग्री एवं निर्माण तकनीक से अवगत कराना, वर्तमान कम लागत की निर्माण तकनीक में कमी एवं उसे दूर करने के उपाय सुझाना था। कार्यक्रम के विषयों में कम लागत के भवन परियोजनाओं का प्रबन्धन, कम लागत के भवन तकनीक का क्रियान्वयन, कम लागत के भवन परियोजनाओं हेतु समेकित प्रयास, निर्माण परियोजनाओं का वित्तीय प्रबन्धन एवं निर्माण कार्य हेतु कम लागत की तकनीक एवं सामग्री आदि सम्मिलित थे।

कार्यक्रम में उत्तर प्रदेश के स्थानीय निकायों एवं विकास प्राधिकरणों के 8 सहायक अभियन्ताओं एवं अवर अभियन्ताओं ने भाग लिया।

अतिथि वक्ताओं में श्री दुर्गेश पन्त, भूतपूर्व जनरल मैनेजर (सिविल) उत्तर प्रदेश पावर कारपोरेशन; श्री ए.के. पचौरी, मुख्य

HUDCO, and Sri S.B. Verma, Chief Finance and Accounts Officer of Non-Conventional Energy Development Agency (NEDA).

The participants were very enthusiastic and were appreciative of its relevance in the present day context. They further suggested that field visits to sites of low cost housing projects should be organized, so that they could observe the construction techniques etc.

Dr. Anjuli Mishra, Assistant Director, directed the course.

Disciplinary Enquiry: Principles and Practices

(August 19-21, 2004)

With a view to sensitise the officials with the entire procedure and implications of Disciplinary Enquiry, a three days' programme on "Disciplinary Enquiry: Principles and Practices" was conducted at the Regional Centre from August 19-21, 2004. The participants were also familiarized with the rules pertaining to punishments, conduct of enquiry and enquiry reports. Role of administration and the legal aspects relating to departmental enquiry were also discussed during the programme.

Seventeen senior and middle level officers from various urban local bodies and development authorities actively participated in the programme.

The faculty comprised of guest speakers and faculty member of the Regional Centre.

Mrs. Urmila Bagga directed and organized the programme.

Urban Local Bodies: New Perspective

(August 24-26, 2004)

After more than a decade of the implementation of the 74th Constitutional Amendment Act in the country, it was felt necessary to sensitize the participants with the changed role and responsibilities of the municipal officials vis-à-vis elected representatives, to discuss the various areas of municipal administration and to familiarize them with the measures to achieve good urban governance.

More specifically, the management of urban services and municipal resources, municipal budgeting and the double accounting system as well as the various financial rules were discussed with the participating officers. The report card system and good governance through public private partnership were also explained to them.

The guest faculty included Sri T.N. Dhar (IAS Retd.), former Chairman, IInd State Finance Commission, Government of U.P., Dr. B.C. Goel, former Deputy Director, Directorate of Local Bodies and Sri S.S. Srivastava, finance Consultant. The internal faculty included Dr. Richa Varmani, Deputy Director and Dr. Anjuli Mishra and Dr. Rajeev Narayan, Assistant Directors of RCUES.

अभियन्ता, उत्तर प्रदेश हाउसिंग बोर्ड; श्री अरविन्द गुप्ता, अप्रेसल आफीसर, हडको; एवं श्री एस.बी. वर्मा, वित्त एवं लेखा अधिकारी, नेडा आदि प्रमुख है।

प्रतिभागी अधिकारियों ने प्रशिक्षण कार्यक्रम से पूर्णतः संतुष्टि व्यक्त की। उन्होंने कार्यक्रम के विषय को समसामयिक एवं महत्वपूर्ण माना। उन्होंने सुझाव दिया कि कार्यक्रम के दौरान कम लागत के भवनों का निर्माण स्थल एवं निर्माण विधि को क्षेत्र में जाकर दिखाना उपयोगी होता।

कार्यक्रम का निदेशन डां. अंजुली मिश्रा, सहायक निदेशक द्वारा किया गया।

अनुशासनिक कार्यवाही : सिद्धान्त एवं व्यवहार

(अगस्त19–21, 2004)

अनुशासनिक कार्यवाही की कार्यवृत्ति से सम्बन्धित सम्पूर्ण जानकारी प्रदान करने के लिए क्षेत्रीय केन्द्र द्वारा 'अनुशासनिक कार्यवाही: सिद्धान्त एवं व्यवहार' विषय पर एक तीन दिवसीय प्रशिक्षण कार्यक्रम अगस्त 19–21, 2004 को आयोजित किया गया। प्रतिभागियों को दण्ड से सम्बन्धित नियमों, जांच–कार्यवाही, जांच रिपोर्ट, अनुशासनिक कार्यवाही से सम्बन्धित प्रशासन की भूमिका एवं विधिक पक्ष से भी विस्तार से अवगत कराया गया।

नगरीय स्थानीय निकाय एवं विकास प्राधिकरणों के सोलह उच्च एवं मध्यम श्रेणी के अधिकारियों ने कार्यक्रम में भाग लिया।

अतिथि वक्ताओं में विभिन्न विषयों के विशेषज्ञ एवं गृह वक्ताओं में क्षेत्रीय केन्द्र के अधिकारी सम्मिलित थे।

श्रीमती उर्मिला बग्गा ने कार्यक्रम का निदेशन एवं संचालन किया।

नगरीय स्थानीय निकाय : नये परिप्रेक्ष्य

(अगस्त 24–26, 2004)

देश में चौहत्तरवें संविधान संशोधन लागू होने के एक दशक उपरान्त यह आवश्यकता महसूस की गयी कि अधिकारियों एवं जनप्रतिनिधियों को उनकी संशोधित भूमिका एवं उत्तर दायित्वों से अवगत कराया जाय। उनके साथ पालिका प्रशासन के विभिन्न क्षेत्रों पर चर्चा की जाय और उन्हें अच्छे नगरीय शासन को प्राप्त करने के उपायों से भी अवगत कराया जाय।

प्रतिभागियों के साथ विशेषतः नगरीय सेवाओं एवं पालिका स्त्रोतों का प्रबन्धन, पालिका बजट, डबल एकाउन्टिंग सिस्टम एवं विभिन्न वित्तीय नियमों पर बिस्तार से चर्चा की गयी। रिपोर्ट कार्ड सिस्टम एवं पब्लिक–प्राइवेट–पार्टनरशिप के माध्यम से अच्छे शासन की संकल्पना पर भी चर्चा हुई।

अतिथि वक्ताओं में श्री टी.एन.धर (सेवानिवृत आई.ए.एस.) पूर्व अध्यक्ष, द्वितीय राज्य वित्त आयोग, उत्तर प्रदेश सरकार, श्री बी.सी. गोयल, पूर्व उपनिदेशक, स्थानीय निकाय निदेशालय एवं श्री एस.एस. श्रीवास्तव, वित्तीय विशेषज्ञ सम्मिलित थे। गृह वक्ताओं में केन्द्र की डॉ. ऋचा वरमानी, उपनिदेशक, डा. अंजुली मिश्रा, सहायक निदेशक एवं डा. राजीव नारायण, सहायक निदेशक शामिल थे।

The course was attended by nineteen Executive Officers of various Nagar Panchayats of Uttar Pradesh.

The training programme had a positive impact on the trainee officers, who expressed the desire that more such programmes should be organized for them in future. They were also of the view that the Chairpersons should also be invited. They were of the unanimous opinion that the course should be of at least one week's duration, as they had benefited immensely by attending it.

The course was directed by Dr. Richa Varmani, Deputy Director of the Centre.

Computer Awareness and Application in Municipal Administration

(September 14-16, 2004)

Keeping in view the ever-increasing need and influence of computers in the management of urban local bodies, the Centre organized a 3 days' training on "Computer awareness and Application in Municipal Administration" from September 14 till 16, 2004, with the main objectives of making the participants aware about the importance of computers in the management of urban management. They were also acquainted with the application of computers in municipal finance and G.I.S. (Geographical Information System) techniques.

The course contents mainly included computer awareness and the challenges of E-governance, the practical application of computers in urban management information system and role of data management in effective decision-making. The Mirzapur Model was also discussed.

The training programme was attended by 20 Executive officers belonging to municipalities of the State.

The guest speakers included Sri Arvind Gupta from HUDCO, Sri R.K. Gupta from UPDESCO, Sri Alok Singh from HILTRON and Computer experts from Mirzapur Nagar Palika Parishad; while the internal faculty consisted of Dr. Richa Varmani and Dr. Anjuli Mishra.

The participants participated actively and all of them expressed the view that the Mirzapur model should be extended to other municipalities, and a study tour should also be organized to the city of Mirzapur in future courses.

Dr. Anjuli Mishra, Assistant Director, directed the programme.

Augmentation of Financial Resources

(September 27-29, 2004)

There is an urgent need to make the institutions of local self government financially autonomous after the implementation of the

प्रशिक्षण कार्यक्रम में उत्तर प्रदेश की नगर पंचायतों के उन्नीस अधिशासी अधिकारियों ने भाग लिया।

प्रशिक्षण कार्यक्रम का प्रतिभागी अधिकारियों पर अच्छा प्रभाव पड़ा। उन्होंने अधिक संख्या में कार्यक्रमों के आयोजन की इच्छा व्यक्त की। उनमें से कुछ ने सुझाव दिया कि नगर पंचायतों के अध्यक्षों को भी कार्यक्रम में प्रतिभागी के तौर पर आमंत्रित करना चाहिए। उन सभी का यह मत था कि कार्यक्रम की अवधि कम से कम एक सप्ताह की होनी चाहिए ताकि वे अधिक मात्रा में लाभान्वित हो सकें।

कार्यक्रम का निदेशन डा. ऋचा वरमानी, उप निदेशक, रीजनल सेन्टर द्वारा किया गया।

कम्प्यूटर अवेयरनेस ऐंड अप्लीकेशन इन म्युनिसिपल एडमिनिस्ट्रेसन

(सितम्बर 14–16, 2004)

नगरीय स्थानीय निकायों के प्रबन्धन में कम्प्यूटर की निरन्तर बढ़ती उपयोगिता एवं प्रभाव को दृष्टिगत करते हुए रीजनल सेन्टर द्वारा एक त्रिदिवसीय प्रशिक्षण कार्यक्रम 'कम्प्यूटर अवेयरनेस ऐंड अप्लीकेशन इन म्युनिसिपल एडमिनिस्ट्रेसन' विषय पर दिनांक 14 से 16 सितम्बर, 2004 को आयोजित किया गया।

कार्यक्रम के मुख्य उद्देश्य प्रतिभागियों को कम्प्यूटर की मुख्य संरचना, निकाय प्रबन्धन में कम्प्यूटर की आवश्यकता एवं महत्व से अवगत कराना एवं म्युनिसिपल फाइनेन्स और जी.आई.एस. तकनीक में कम्प्यूटर के उपयोग से अवगत कराना था।

कार्यक्रम की विषय–वस्तु में प्रमुख–कम्प्यूटर अवेयरनेस एवं ई–गवर्नेंस की चुनौतियाँ, निकाय–प्रबन्धन में कम्प्यूटर की व्यावहारिकता, उपयुक्त निर्णय लेने में डाटा–प्रबन्धन का महत्व, प्रबन्धन–सूचना–प्रणाली आदि विषयों पर विस्तार से चर्चा की गई। कार्यक्रम के दौरान मिर्जापुर से आये विशिष्ट वक्ताओं ने मिर्जापुर–माडल से प्रतिभागियों को अवगत कराया।

कार्यक्रम में उत्तर प्रदेश की विभिन्न नगर पालिका परिषदों से आये 20 अधिशासी अधिकारियों ने भाग लिया। मुख्य अतिथि वक्ताओं में श्री अरविन्द गुप्ता, अप्रेसल आफीसर, हडको; श्री पी.एन. ओझा एवं श्री एस.पाल, कम्प्यूटर विशेषज्ञ, मिर्जापुर नगर पालिका परिषद; श्री आलोक सिंह, हिल्ट्रान, एवं श्री आर.के. गुप्ता, मैनेजर सिस्टम्स, यूपीडेस्को आदि सम्मिलित थे। केन्द्र के आन्तरिक वक्ताओं में डां. अंजुली मिश्रा एवं डा. ऋचा वरमानी शामिल थे।

प्रतिभागियों ने कार्यक्रम में अत्यन्त रुचि से भाग लिया। उन्हें इसका विषय एवं वक्तागण अत्यन्त प्रभावशाली प्रतीत हुए उन्होंने सुझाव दिया कि मिर्जापुर माडल की तर्ज पर उत्तर प्रदेश की अन्य नगर पालिकाओं का भी कम्प्यूटरीकरण किया जाये। उन्होंने यह भी सुझाव दिया कि भविष्य में इस तरह के माडल की विस्तृत चर्चा उसी शहर में स्टडी टूर को ले जाकर करायी जाय।

कार्यक्रम का निदेशन डा. अंजुली मिश्रा, सहायक निदेशक द्वारा किया गया।

आगमेन्टेशन आफ फाइनेन्शियल रिर्सोसज्

(सितम्बर 27-28, 2004)

74 वें संविधान संशोधन के लागू होने के उपरान्त नगरीय स्थानीय निकायों को आर्थिक रूप से सुदृढ़ बनाना अत्यन्त आवश्यक

74th Constitution Amendment. Keeping this in view, a three-days' training programme on "Augmentation of Financial Resources" was organized from September 27-29, 2004 by the Regional Centre for Urban and Environmental Studies with the main objectives of discussing the present status of the sources of tax and non-tax revenue, the role of Central and State Finance Commissions in resource mobilization, urban development and resource management and the system of budgeting and accounting in urban local bodies.

Sixteen officers, mainly Executive Officers and Accountants from the municipalities of the state of U.P. attended the course.

The guest speakers comprised of Sri T.N. Dhar, Chairman, IInd State Finance Commission, financial experts and officials of the Directorate of Local Bodies. There was a group discussion session, wherein the participants discussed the problems and the concurrent remedies relating to the mobilization of resources. They were generally of the view that the duration of the course should be longer and computerization may be also included.

The programme was directed by Dr. Richa Varmani, Deputy Director who was assisted by Dr. Anjuli Mishra, Assistant Director.

Orientation Programme for Executive Officers (October 12-15, 2004)

A four days' Orientation Programme for the newly appointed Executive Officers of urban local bodies of Uttar Pradesh was conducted at the Regional Centre from October 12 to 15, 2005.

Besides enabling the participants to understand the various implications of urbanization vis-à-vis present municipal resources, the course was designed to emphasize on the scope of their improvement and need for additional resources and their mobilization in the context of the 74th CAA; to make the participants aware of the office management, financial management, budget preparation, maintenance of accounts, audit etc. and to acquaint them with the status of various municipal services, proper pricing policies and cost recovery.

Fifteen officers from various urban local bodies attended the course. The participants were also taken for a field visit to the MSW Treatment plant set up by M/s Asia Bio-energy (India) Ltd. to produce power and organic compost at Lucknow.

The programme faculty comprised of guest speakers from the concerned departments and the course director.

The programme was directed by Mrs. Urmila Bagga, Deputy Director.

है। इस तथ्य को दृष्टिगत रखते हुए क्षेत्रीय केन्द्र द्वारा एक तीन दिवसीय प्रशिक्षण कार्यक्रम 'वित्तीय स्त्रोतों की संवृद्धि' विषय पर सितम्बर 27–29, 2004 को आयोजित किया गया। कार्यक्रम के मुख्य उद्देश्य निम्नवत् थे– कर एवं करेतर राजस्व स्त्रोतों की वर्तमान स्थिति पर चर्चा करना, वित्तीय स्त्रोतों के दोहन में केन्द्र व राज्य वित्त आयोगों की भूमिका, नगरीय विकास एवं वित्तीय प्रबन्धन एवं नगरीय स्थानीय निकायों में बजट लेखा प्रणाली पर विचार विमर्श करना।

प्रशिक्षण कार्यक्रम में उत्तर प्रदेश की नगर पालिका परिषदों के 16 अधिकारियों ने भाग लिया। इसमें अधिशासी अधिकारी एवं लेखाकार स्तर के अधिकारी शामिल थे।

अतिथि वक्ताओं में श्री टी.एन.धर, अध्यक्ष, द्वितीय राज्य वित्त आयोग एवं स्थानीय निकाय निदेशालय के वित्तीय विशेषज्ञ एवं अधिकारी शामिल थे। कार्यक्रम के दौरान एक समूह–चर्चा का आयोजन किया गया जिसमें प्रतिभागियों ने स्त्रोतों के दोहन में आने वाली समस्याओं एवं उनके निराकरण के उपायों पर विस्तार से चर्चा की। उनके विचारों में कार्यक्रम की अवधि ज्यादा होनी चाहिए थी और इसमें कम्प्यूटर विषय को भी सम्मिलित करना चाहिए था।

कार्यक्रम का निर्देशन डा. ऋचा बरमानी, उपनिदेशक ने किया एवं सहायक निदेशन डा. अंजुली मिश्रा, सहायक निदेशक द्वारा किया गया।

अधिशासी अधिकारियों हेतु ओरिएक्टेशन कार्यक्रम (अक्तूबर 12–15, 2004)

क्षेत्रीय नगर एवं पर्यावरण अध्ययन केन्द्र द्वारा उत्तर प्रदेश के नगरीय स्थानीय निकायों में नवनियुक्त अधिशासी अधिकारियों हेतु एक ओरिएन्टेशन कार्यक्रम का आयोजन अक्तूबर 12–15, 2004 को किया गया।

प्रशिक्षण कार्यक्रम के प्रमुख उद्देश्य प्रतिभागियों को नगरीकरण के प्रभाव, पालिका–स्रोतों, चौहत्तरवें संविधान संशोधन के प्ररिप्रेक्ष्य में अतिरिक्त स्रोतों की आवश्यकता एवं उनके दोहन के विभिन्न पहलुओं से अवगत कराना, प्रतिभागियों को कार्यालय प्रबन्धन, वित्तीय प्रबन्धन, बजट तैयार करना, लेखा का रख रखाव, लेखा परीक्षण, नगरीय सेवाओं की स्थिति एवं मूल्य निर्धारण के लिए उपयुक्त नीतियों के निर्माण की आधारभूत जानकारी प्रदान करना था।

उत्तर प्रदेश की विभिन्न नगर पालिकाओं के पंद्रह अधिशासी अधिकारियों ने कार्यक्रम में भाग लिया। कार्यक्रम के दौरान प्रतिभागियों को लखनऊ में एशिया बायो–एनर्जी (इण्डिया) लिमिटेड द्वारा स्थापित सॉलिड वेस्ट ट्रीटमेंट प्लांट को दिखाया गया जहां पर ऊर्जा और आरगेनिक कम्पोस्ट तैयार किया जा रहा है।

अतिथि वक्ताओं में विभागों से सम्बन्धित विशेषज्ञ एवं कार्यक्रम निदेशक सम्मिलित हैं।

कार्यक्रम का निदेशन श्रीमती उर्मिला बग्गा, उपनिदेशक द्वारा किया गया।

Report Card System

(January 19-20, 2005)

Report Card is a system whereby the citizens can evaluate the performance of the service provider/urban local bodies and has been introduced in six towns of U.P. and Uttaranchal. Keeping the important of such a system in view, a two-days' training programme on "Report Card System" was organized by the RCUES on January 19-20, 2005.

The main objectives of the training course were to acquaint the participants with the Report Card Process and to familiarize them with the importance, need and system of Survey under this process.

In all 30 officers from urban local bodies of U.P. were nominated for the training course, out of which only 6 officers attended the training programme.

The concept, need and importance of the Report Card System as well as the sampling strategy and questionnaire design and data analysis were explained. The details of the method of preparation of the Report Card were discussed by Dr. Rajeev Narayan, while the Mirzapur experience of using Report Card system for good urban governance was also explained. The training programme concluded with a Group Discussion on Report Card System which was led by Prof. Nishith Rai, Director, Regional Centre.

The external faculty consisted of Dr. A.K. Singh, Institute of Development Studies, Lucknow University, Lucknow and Sri Rajesh Trivedi,of one of the N.G.Os of Varanasi.

The course was directed by Dr. Rajeev Narayan, Assistant Director.

Management of Urban Services

(January 27-29, 2005)

A 3 days' training programme was organized on "Management of Urban Services" from January 27-29, 2005, with the objectives of familiarizing participants with the need and importance of adequate urban infrastructure as a consequence of the ever increasing pace of urbanization, discussing the process of planning and implementation of urban services projects and analysing the critical areas, and to emphasise upon the proper pricing policy and need of cost recovery.

The main objectives of the course was to acquaint the participants with the impact of urbanization and various related issues. The course contents included planning and management of urban services, financial management and financing of projects, privatization of municipal services, management of water supply and sewerage systems, traffic management and use of computers and E-governance.

The course was attended by 12 Executive Officers from urban local bodies and Junior Engineers from Jal Sansthans of the State.

रिपोर्ट कार्ड सिस्टम

(जनवरी 19–20, 2005)

रिपोर्ट कार्ड सिस्टम के द्वारा नागरिक, नगरीय सेवाओं के प्रदाता/नगरीय स्थानीय निकायों के कार्यों का मूल्यांकन कर सकते हैं। वर्तमान में इस प्रणाली को उत्तर प्रदेश एवं उत्तरांचल के छः नगरों में प्रारम्भ किया गया है। उपरोक्त को दृष्टिगत रखते हुए क्षेत्रीय नगर एवं पर्यावरण अध्ययन केन्द्र ने एक दो दिवसीय प्रशिक्षण कार्यक्रम "रिपोर्ट कार्ड सिस्टम" विषय पर जनवरी 19–20, 2005 को आयोजित किया।

कार्यक्रम के मुख्य उद्देश्य प्रतिभागियों को रिपोर्ट कार्ड प्रक्रिया की जानकारी देना एवं रिपोर्ट कार्ड प्रक्रिया के अन्तर्गत सर्वेक्षण के महत्व, आवश्यकता एवं प्रक्रिया से अवगत कराना था।

कार्यक्रम में उत्तर प्रदेश के नगरीय स्थानीय निकायों के कुल 30 अधिकारियों को नामित किया गया जिसमें से केवल 6 अधिकारियों ने कार्यक्रम में भाग लिया।

कार्यक्रम में अधिकारियों को रिपोर्ट कार्ड प्रणाली के स्वरुप, आवश्यकता एवं महत्व के बारे में बताया गया, साथ ही प्रतिचयन योजना, प्रश्नावली स्वरुप एवं डाटा विश्लेषण के बारे में भी विस्तार से चर्चा की गयी।

क्षेत्रीय केन्द्र के डा. राजीव नारायण ने रिपोर्ट कार्ड को तैयार करने के उपाय के बारे में बताया। अच्छे नगरीय प्रशासन हेतु रिपोर्ट कार्ड प्रणाली पर मिर्जापुर के अनुभव भी बताये गये। कार्यक्रम की समाप्ति पर एक समूह–चर्चा का आयोजन किया गया जिसमें प्रो. निशीथ राय, निदेशक, क्षेत्रीय केन्द्र ने नेतृत्व प्रदान किया।

अतिथि वक्ताओं में डा. ए.के. सिंह, इन्स्टीट्यूट आफ डेवलपमेंट स्टडीज, लखनऊ विश्वविद्यालय एवं श्री राजेश त्रिपाठी, संत रविदास शिक्षा एवं विकास संस्थान, वाराणसी सम्मिलित थे।

कार्यक्रम का निदेशन डा. राजीव नारायण, सहायक निदेशक द्वारा किया गया।

नगरीय सेवाओं का प्रबन्धन

(जनवरी 27–29, 2005

क्षेत्रीय नगर एवं पर्यावरण अध्ययन केन्द्र द्वारा 'नगरीय सेवाओं का प्रबन्धन' विषय पर तीन दिवसीय प्रशिक्षण कार्यक्रम जनवरी 27 से 29, 2005 तक आयोजित किया गया।

कार्यक्रम के प्रमुख उद्देश्य प्रतिभागियों को नगरीय अवसंरचना, नगरीकरण का प्रभाव एवं नगरीय सेवा परियोजनाओं का नियोजन एवं कार्यान्वयन, सेवाओं के प्रमुख क्षेत्र, सेवाओं का समुचित अवमूल्यन एवं मूल्य वसूली के विषय पर चर्चा करना प्रमुख थे।

कार्यक्रम की विषय–वस्तु में नगरीय सेवाओं का नियोजन एवं प्रबन्धन, नगरीय सेवाओं का वित्तीय प्रबन्धन एवं प्रोजेक्ट फाइनेन्सिग, नगरीय सेवाओं का निजीकरण, जल प्रदाय एवं सीवरेज प्रबन्धन, यातायात प्रबन्धन एवं कम्प्यूटर के उपयोग और ई–गर्वनेस आदि प्रमुखता से शामिल थे।

उक्त प्रशिक्षण कार्यक्रम में 12 प्रतिभागियों ने भाग लिया जिनमें उत्तर प्रदेश की विभिन्न नगर पालिका परिषदों के अधिशासी अधिकारी एवं जल संस्थानों के अवर अभियन्ता सम्मिलित हैं।

The main guest speakers included Sri A.K. Gupta, Chief Engineer, Directorate of Local Bodies, Uttar Pradesh; Sri Anoop Misra, Chief Engineer, U.P. Jal Nigam; Sri S.B. Verma, Chief Finance and Accounts Officer of NEDA; Sri R.K. Gupta, Systems Manager of UPDESCO and Dr. B. C. Goel, former Deputy Director of Local Bodies.

The course was inaugurated by Prof. Nishith Rai, Director of the Regional Centre and was coordinated by Dr. Anjuli Mishra, Assistant Director.

Municipal Finance for Non-Finance Executives (January 31 to February 2, 2005)

A short term training programme on "Municipal Finance for Non-Finance Executives" was organized by the Centre from January 31 to February 2, 2005. The course was designed with a view to identify and discuss the core problem areas in municipal tax administration and to lay emphasis on the need for mobilizing the municipal resources; to acquaint the officials with the reform initiatives undertaken in Uttar Pradesh and other States in property tax administration and to explain the need, importance and techniques of effective fiscal management and fiscal discipline. The experts also emphasized the need for computerization of municipal administration on priority basis.

The faculty comprised guest speakers and faculty members of Regional Centre. Officers from Nagar Nigams and Nagar Palika Parishads actively participated in the programme.

Mrs. Urmila Bagga, Deputy Director directed the training programme.

Public-Private Partnership in Urban Governance (February 9-11, 2005)

The Regional Centre for Urban and Environmental Studies organized a 3 days' training programme on "Public Private Partnerships in Urban Governance" from February 9-11, 2005.

The main objectives of the training programme were to acquaint the participants with various good urban practices and the need and importance of public-private partnerships in urban governance

Sixteen Executive Officers of urban local bodies of the state attended the training programme.

The topics which were dealt with in detail were public-private partnership in the management of urban services, capacity development for good urban governance, E-governance in the context of public-private partnership, legal framework for facilitating public-private partnership, initiatives and experiences in India and abroad. Dr. Richa Varmani discussed the experiences of public-

श्री ए.के. गुप्ता, मुख्य अभियन्ता, स्थानीय निकाय निदेशालय, उत्तर प्रदेश; श्री अनूप मिश्रा, मुख्य अभियन्ता, उत्तर प्रदेश जल निगम; श्री एस.बी.वर्मा, वित्त एवं लेखा अधिकारी, नेडा; श्री आर.के. गुप्ता, मैनेजर सिस्टम्स, यूपीडेस्को, डा. बी.सी. गोयल, सेवानिवृत्त उपनिदेशक, स्थानीय निकाय निदेशालय, उत्तर प्रदेश ने प्रमुख वक्ताकारों के रूप में प्रतिभागियों से चर्चा की एवं अपने विस्तृत अनुभवों से उन्हें अवगत कराया।

कार्यक्रम का उद्घाटन प्रो. निशीय राय, निदेशक, क्षेत्रीय केन्द्र द्वारा किया गया। कार्यक्रम का निदेशन डा. अंजुली मिश्रा, सहायक निदेशक द्वारा किया गया।

म्यूनिसिपल फाइनेन्स फार नान फाइनेन्स एक्जीक्यूटिव्स (जनवरी 31 से फरवरी 2, 2005)

क्षेत्रीय नगर एवं पर्यावरण अध्ययन केन्द्र द्वारा ''म्यूनिसिपल फाइनेन्स फ़ार नान फाइनेन्स एक्जीक्यूटिव्स'' विषय पर एक तीन दिवसीय प्रशिक्षण कार्यक्रम का आयोजन जनवरी 31 से फरवरी 2, 2005 तक किया गया। कार्यक्रम का उद्देश्य प्रतिभागियों को पालिका स्रोतों के दोहन की आवश्यकता एवं पालिका कर प्रशासन की समस्त समस्याओं से अवगत कराना; सम्पत्ति कर प्रशासन हेतु उत्तर प्रदेश एवं अन्य प्रदेशों में सुधार से परिचित कराना और प्रभावशाली राजस्व प्रबन्धन एवं राजस्व अनुशासन की आवश्यकता, महत्व एवं तकनीकों के बारे में जानकारी देना था। विशेषज्ञों ने पालिका प्रशासन हेतु प्राथमिकता के आधार पर कम्प्यूटरीकरण पर बल दिया।

कार्यक्रम में अतिथि वक्ताओं एवं केन्द्र के फेकल्टी सदस्यों ने अपने वक्तव्य दिये। कार्यक्रम में उत्तर प्रदेश की पालिका परिषदों एवं नगर नियमों के अधिकारियों ने भाग लिया।

श्रीमती उर्मिला बग्गा ने कार्यक्रम का निदेशन एवं संचालन किया।

नगरीय प्रशासन में सार्वजनिक निजी संस्थाओं की साझेदारी (फरवरी 9–11, 2005)

क्षेत्रीय नगर एवं पर्यावरण अध्ययन केन्द्र द्वारा ''नगरीय प्रशासन में सार्वजनिक निजी संस्थाओं की साझेदारी'' विषय पर एक तीन दिवसीय प्रशिक्षण कार्यक्रम फरवरी 9–11, 2005 को आयोजित किया गया।

कार्यक्रम का मुख्य उद्देश्य प्रतिभागियों को विभिन्न अच्छे नगरीय प्रचलनों के बारे में जानकारी देना एवं नगरीय प्रशासन में सार्वजनिक–निजी संस्थाओं की साझेदारी की आवश्यकता एवं महत्व से प्रतिभागियों को परिचित कराना था।

उत्तर प्रदेश की नगरीय स्थानीय निकायों से कुल 30 अधिकारियों को कार्यक्रम हेतु नामित किया गया था जिसमें से 16 अधिशासी अधिकारियों ने कार्यक्रम में भाग लिया।

कार्यक्रम की विषय वस्तु में नगरीय सेवाओं के प्रबन्धन में सार्वजनिक–निजी संस्थाओं की साझेदारी, अच्छे नगरीय प्रशासन हेतु क्षमता विकास, सार्वजनिक–निजी संस्थाओं की साझेदारी के संदर्भ में ई. गवर्नेंस, सार्वजनिक–निजी संस्थाओं की साझेदारी को

private partnership which have led to good urban governance in Guangzhou (China) and municipal solid waste management in Colombo Municipality (Sri Lanka).

The distinguished guest faculty comprised of senior administrator Sri T.N. Dhar, Chairman, IInd State Finance Commission, Government of U.P.; Sri A.K. Gupta, Chief Engineer and Dr. B.C. Goel, former Deputy Director of the Directorate of Local Bodies, U.P. and Sri R.K. Gupta, Manager System in the U.P. Development Systems Corporation (UPDESCO).

The Course was directed by Dr. Rajeev Narayan, Assistant Director.

Rain Water Harvesting
(February 25-26, 2005)

A two day programme on "Rain Water Harvesting" was organized by the Regional Centre on February 25 and 26, 2005 for the Chairpersons, Executive Officers and technical personnel from the urban local bodies, development authorities and jal sansthans.

The key objectives of the course were to discuss the measures for augmenting ground water shortages, to familiarize the participants with the various techniques of rain water harvesting, to discuss the initiatives taken by the States/other agencies in this regard and to discuss the role of NGOs, in creating mass awareness for water conservation.

The guest faculty comprised of experts from concerned departments and internal faculty of RCUES. Discussing about the alarming situation due to unplanned and unregulated exploitation of ground water resources, the experts strongly emphasized that it was high time that concrete measures were taken to control the depleting ground water resources and appropriate techniques of rain water harvesting should be implemented on priority basis.

The course was attended by ten participants from development authorities, jal sansthans and urban local bodies.

Mrs. Urmila Bagga directed and organized the programme under the overall guidance of Prof. Nishith Rai, Director of the Centre.

सुसाध्य बनाने में विधिक ढ़ाँचा एवं भारत और विदेशों में उठाये गये कदम एवं अनुभव आदि पर विस्तार से चर्चा की गयी। डा. ऋचा वरमानी ने गांगझू (चीन) में सार्वजनिक–निजी संस्थाओं की साझेदारी एवं कोलम्बो नगर पालिका (श्रीलंका) में पालिका ठोस कूड़ा प्रबन्धन के अनुभवों से प्रतिभागियों को अवगत कराया और इनको अपने प्रदेश में कैसे व्यवहार में लाया जा सकता है इस पर चर्चा की।

अतिथि वक्ताओं में वरिष्ठ प्रशासक श्री टी.एन. धर, अध्यक्ष, द्वितीय राज्य वित्त आयोग, उत्तर प्रदेश सरकार; श्री ए.के. गुप्ता, मुख्य अभियन्ता, डा. बी.सी. गोयल, पूर्व उपनिदेशक, स्थानीय निकाय निदेशालय, उत्तर प्रदेश सरकार एवं श्री आर.के. गुप्ता, मैनेजर सिस्टम्स, यूपीडेस्को सम्मिलित थे।

डा. राजीव नारायण, सहायक निदेशक ने कार्यक्रम का निदेशन किया।

रेन वाटर हारवेस्टिंग
(फरवरी 25–26, 2005)

क्षेत्रीय नगर एवं पर्यावरण अध्ययन केन्द्र द्वारा एक दो–दिवसीय प्रशिक्षण कार्यक्रम "रेन वाटर हारवेस्टिंग" विषय पर फरवरी 25–26, 2005 को आयोजित किया गया। यह कार्यक्रम नगरीय स्थानीय निकायों, विकास प्राधिकरणों एवं जल संस्थानों के अध्यक्षों, अधिशासी अधिकारियों एवं तकनीकी अधिकारियों हेतु प्रस्तावित किया गया था।

कार्यक्रम का मुख्य उद्देश्य प्रतिभागियों को भूमिगत जल में कमी होने के कारणों से अवगत कराना, रेन वाटर हारवेस्टिंग की विभिन्न विधियों की जानकारी देना, इससे सम्बन्धित राज्य सरकार/अन्य अभिकरणों द्वारा उठाये गये कदम एवं जल संरक्षण हेतु जन जागरुकता लाने के लिए गैर–सरकारी संस्थाओं की भूमिका पर चर्चा करना था।

अतिथि वक्ताओं में सम्बन्धित विभागों के विशेषज्ञ एवं गृह वक्ताओं में क्षेत्रीय केन्द्र के फेकल्टी सदस्य सम्मिलित थे। भूमिगत जल स्त्रोतों का गैर योजनात्मक एवं अनियमित तरीके से दोहन से उत्पन्न हुई खतरनाक स्थिति पर चर्चा करते हुए विशेषज्ञों ने जोर देकर कहा कि इस समय वक्त आ गया है जब भूमिगत जल स्त्रोतों का संरक्षण हेतु कड़े कदम उठाये जायें एवं प्राथमिकता के आधार पर रेन वाटर हारवेस्टिंग हेतु समुचित विधियों को कार्यान्वयन में लाया गया।

कार्यक्रम में विकास प्राधिकरणों, जल संस्थानों एवं नगरीय स्थानीय निकायों से आये हुए दस अधिकारियों ने भाग लिया।

प्रो0 निशीथ राय, निदेशक, क्षेत्रीय केन्द्र के मार्गदर्शन में श्रीमती उर्मिला बग्गा द्वारा कार्यक्रम का निदेशन एवं संचालन किया गया।

RESEARCH PROJECT

UDNP Sponsored Project on "CAPACITY DEVELOPMENT FOR URBAN GOVERNANCE IN U.P. AND UTTARANCHAL"

As part of capacity building in Public Administration, UNDP has initiated financial assistance for capacity building for improving urban governance in India. This project was instrumental in enhancing the capacity of urban local bodies in delivering civic services in the long run in an effective manner.

Capacity Development for Urban Governance aims at strengthening urban governance for sustainable human development and involves a multi-pronged and integral strategy. This Strategy focused on the following areas:

1. Activities to enhance coordination of development actors.
2. Development of a mechanism for citizens' evaluation of urban local bodies.
3. Capacity development of urban local bodies' officials, and functionaries and elected representatives.
4. Capacity development of a Training Centre.

The sub-programme on Capacity Development for Urban Governance through an integrated strategy addressed the core problems of

- Lack of coordination of development actors
- Limited capacity of urban local bodies officials
- Lack of transparency and accountability of urban development actors
- Lack of awareness among citizens of the functions of ULBs
- Lack of effective citizen's evaluation mechanisms.

1. State/Urban Local Bodies Selected for Implementation

The States of Uttar Pradesh and Uttaranchal were selected for the implementation of the above sub programme. RCUES, Lucknow University, Lucknow funded by the Union Ministry of Urban Development implemented the programme in the following six programme areas:

1. Nagar Nigam, Moradabad
2. Nagar Nigam, Dehradun
3. Nagar Palika Parishad, Mirzapur
4. Nagar Palika Parishad, Basti
5. Nagar Palika Parishad, Nainital
6. Nagar Panchayat, Malihabad

शोध परियोजना

'कैपिसिटी डेवलपमेन्ट फार अरबन गवर्नेंस इन उत्तर प्रदेश एंड उत्तरांचल' पर यू एन डी पी प्रायोजित प्रोजेक्ट

लोक प्रशासन में क्षमता विकास हेतु, यू एन डी पी ने भारत में नगरीय प्रशासन में संवृद्धि हेतु क्षमता विकास के लिए वित्तीय सहायता प्रदान करना आरंभ किया है। नगरीय स्थानीय निकाय लम्बे अन्तराल तक प्रभावशाली तरीके से नागरिक सेवाएं उपलब्ध करा सकें, इस क्षमता के संवर्धन में यह प्रोजेक्ट सहायक सिद्ध होगी।

नगरीय प्रशासन हेतु क्षमता विकास, जिसका उद्देश्य पोषणीय मानव विकास के लिए नगरीय प्रशासन को सुदृढ़ता प्रदान करना है, बहुआयामी एवं आन्तरिक रणनीति है। यह रणनीति निम्न क्षेत्रों पर प्रकाश डालती है:—

1. विकास कार्यकर्ताओं के मध्य समन्वयोन्मुखी क्रियाकलाप
2. एक यन्त्र—रचना का विकास, जिससे नागरिक, नगरीय स्थानीय निकायों का मूल्यांकन कर सकें।
3. नगरीय स्थानीय निकायों के अधिकारियों, कार्यकर्ताओं एवं निर्वाचित प्रतिनिधियों का क्षमता विकास
4. प्रशिक्षण केन्द्र का क्षमता विकास

नगरीय प्रशासन के उप—कार्यक्रम एक एकीकृत रणनीति के तहत निम्नलिखित समस्याओं को सम्बोधित करते हैं—

- विकास कार्यकर्ताओं के मध्य समन्वय की कमी
- नगरीय स्थानीय निकायों के अधिकारियों की सीमित क्षमता
- नगरीय विकास कार्यकर्ताओं में पारदर्शिता एवं उत्तरदायित्व की कमी
- नगरीय स्थानीय निकायों के कार्यों के प्रति नागरिकों की जागरूकता में कमी
- नागरिकों के द्वारा प्रभावशाली मूल्यांकन यन्त्र—रचना की कमी

1. कार्यान्वयन हेतु चयनित प्रदेश/नगरीय स्थानीय निकाय

उपरोक्त उप—कार्यक्रम के कार्यान्वयन हेतु उत्तर प्रदेश एवं उत्तरांचल राज्यों का चयन किया गया। केन्द्रीय सरकार द्वारा प्रोषित क्षेत्रीय नगर एवं पर्यावरण अध्ययन केन्द्र, लखनऊ विश्वविद्यालय, लखनऊ द्वारा इस कार्यक्रम को निम्न छः स्थानों पर कार्यान्वित किया गया:—

1. नगर निगम, मुरादाबाद
2. नगर निगम, देहरादून
3. नगर पालिका परिषद, मिर्जापुर
4. नगर पालिका परिषद, बस्ती
5. नगर पालिका परिषद, नैनीताल
6. नगर पंचायत, मलिहाबाद

2. Outcome of the Project

The sub-programme had the following outcomes in the selected urban local bodies of Uttar Pradesh and Uttaranchal.

- The establishment of an effective ULB citizen's evaluation mechanism to enhance and expand service delivery in urban areas.
- Responsive, accountable, transparent and participatory urban governance institutions at the local level, following the principles of good governance, as identified broadly by UNDP's urban governance initiatives.
- Enhanced training capacity of a selected training centre (RCUES, Lucknow).

The interventions at the local government level under the sub-programme were strategically linked to the larger national development objectives, as without achieving good governance at the cutting edge, i.e. ULB level, both the National and State Governments cannot hope to achieve their development objectives.

3. Programme Management:

The Ministry of Urban Development and Poverty Alleviation, Government of India was the executing agency, while RCUES, Lucknow was the implementing agency.

The sub-programme at RCUES, Lucknow was managed and implemented by Prof. S.K. Dwivedi, former Director, RCUES, who was assisted by Dr. Rajeev Narayan, Faculty Member on a full time basis. Assistance was also taken from other Faculty Members, as and when required.

4. Foreign Study Tours and Training

An international study tour was organized from March 12 to 23, 2002 to the South East Asian countries of **Thailand, Philippines and Malaysia.** The purpose of the visit was to make an assessment of the efforts made in these countries in the field of capacity building of urban local bodies and to evaluate the achievements in the field of municipal administration. The team consisted of 13 members including elected representatives and officials of selected urban local bodies, Government of India and UNDP officials. The RCUES was represented by **Prof. S.K. Dwivedi**, former Director and **Dr. Anjuli Mishra**, Faculty Member.

Another international study tour was organized to **China and Sri Lanka** to study the various aspects of good practices in urban governance from December 7 till 18, 2002. The RCUES was represented by **Prof. S.K. Dwivedi**, former Director and **Dr. Richa Varmani**, Faculty Member. The team consisted of 10 members, including Sri S.K. Singh, former Director (U.D.), Ministry of Urban Development and Poverty Alleviation, Government of India; Sri Atul Kumar Gupta, the then Principal Secretary, Urban Development, Uttar Pradesh; besides elected representatives and government officials of selected local bodies.

2. प्रोजेक्ट परिणाम

उत्तर प्रदेश एवं उत्तरांचल की चयनित नगरीय स्थानीय निकायों में उप–कार्यक्रम के निम्नलिखित परिणाम थेः–

- नागरिकों द्वारा नगरीय स्थानीय निकायों के मूल्यांकन के लिए एक प्रभावी यन्त्र रचना की स्थापना, जिससे नगरीय क्षेत्रों में सेवाओं को बढ़ावा मिल सके।
- यू एन डी पी के नगरीय प्रशासन में पहल के द्वारा चिन्हित अच्छे प्रशासन के सिद्धान्तों का अनुसरण करते हुए जिम्मेदार, उत्तरदायी, पारदर्शी एवं सहभागी नगरीय प्रशासन संस्थाओं की स्थापना।
- चुने हुए प्रशिक्षण संस्थान की प्रशिक्षण क्षमता को बढ़ाना। (रीजनल सेंटर फार अर्बन एंड इन्वायरनमेंटल स्टडीज, लखनऊ)

स्थानीय सरकार के स्तर पर किये जाने वाले इन उपकार्यक्रमों को एक रणनीति के तहत वृहत्तर राष्ट्रीय विकास के उद्देश्यों से जोड़ा गया था। क्योंकि अच्छे प्रशासन को स्थानीय नगरीय निकायों के स्तर पर प्राप्त किये बिना राष्ट्रीय एवं राज्य स्तर पर उनके विकास के उद्देश्यों की प्राप्ति की कल्पना नहीं की जा सकती है।

3. कार्यक्रम प्रबन्धन

शहरी विकास एवं गरीबी उन्मूलन मंत्रालय, भारत सरकार, इस कार्यक्रम हेतु प्रबन्धक–अभिकरण एवं क्षेत्रीय नगर एवं पर्यावरण अध्ययन केन्द्र, कार्यान्वयन–अभिकरण था।

क्षेत्रीय नगर एवं पर्यावरण अध्ययन केन्द्र में यह उपकार्यक्रम प्रो. एस.के. द्विवेदी, तत्कालीन निदेशक, क्षेत्रीय केन्द्र के द्वारा प्रबन्धित एवं निदेशित किया गया, जिसमें डा. राजीव नारायण, फेकल्टी सदस्य ने सहयोग प्रदान किया। अन्य फेकल्टी सदस्यों ने भी आवश्यकतानुसार सहयोग किया।

4. अन्तर्राष्ट्रीय अध्ययन भ्रमण तथा प्रशिक्षण

एक अन्तर्राष्ट्रीय अध्ययन भ्रमण का आयोजन तीन दक्षिण पूर्वी एशियाई देशों–**थाईलैंड, फिलीपिन्स एवं मलेशिया** में मार्च 12 से 23, 2002 तक किया गया। यात्रा का उद्देश्य इन देशों द्वारा नगरीय स्थानीय निकायों की क्षमता संवर्धन के क्षेत्र में किये गये प्रयासों का अध्ययन करना एवं निकाय प्रशासन के क्षेत्र में उपलब्धियों का मूल्यांकन करना था। अध्ययन दल में तेरह सदस्य थे जिसमें निकायों के निर्वाचित प्रतिनिधि एवं अधिकारीगण, भारत सरकार के अधिकारी, यू एन डी पी की कार्यक्रम अधिकारी सुश्री मिली लुण्ड एवं क्षेत्रीय नगर एवं पर्यावरण अध्ययन केन्द्र के तत्कालीन निदेशक **प्रो. एस.के. द्विवेदी** और फेकल्टी सदस्य **डा. अंजुली मिश्रा** शामिल थे।

एक अन्य अध्ययन भ्रमण का आयोजन दिसम्बर 7 से 18, 2002 को दो देशों– चीन एवं श्रीलंका में किया गया जिसका उद्देश्य नगरीय प्रशासन के क्षेत्र में अच्छे प्रचलनों के विभिन्न पहलुओं का अध्ययन करना था। क्षेत्रीय नगर एवं पर्यावरण अध्ययन केन्द्र की ओर से **प्रो. एस.के. द्विवेदी** पूर्व निदेशक एवं **डा. ऋचा वरमानी**, फेकल्टी सदस्य शामिल हुए। दल के अन्य सदस्यों में श्री एस. के. सिंह, पूर्व निदेशक (नगरीय विकास), नगरीय विकास एवं गरीबी उन्मूलन मंत्रालय, भारत सरकार; श्री अतुल कुमार गुप्ता, प्रमुख सचिव, नगर विकास, उत्तर प्रदेश सरकार, एवं निर्वाचित प्रतिनिधि और सरकारी अधिकारीगण सम्मिलित थे।

Dr. U. B. Singh and **Dr. Rajeev Narayan**, Faculty Members attended the training course on "Planning and Administering Good Governance" conducted by the **Asian Institute of Technology, Bangkok (Thailand)** in the month of September of 2002.

5. Project Activities

The following activities were undertaken to achieve the project goals:

- Training Programmes and Workshops for Officials and Elected Representatives.
- Study Tours in the country and abroad.
- Improving citizens' access to information – Computerizing the working of ULBs and RCUES.
- Development of Report Card (RC) Mechanism – for Citizens Evaluation.
- Appointing Consultants – National and International.
  - ❒ Public-Private Partnership.
  - ❒ Promoting conducive legal and institutional environment.
  - ❒ Documentation and Advocacy.
  - ❒ International Consultant with expertise in area of organizational development, with specific reference to town development and private sector participation, to assist in developing the capacities at RCUES and urban local bodies.

6. Results

The emerging lessons from the sub-programme were:

- All the partners in Urban Administration have to be taken into confidence.
- Attitudinal change is required at all levels and in all the partners.
- The Report Card System has to be implemented in close coordination with the urban local bodies, and the system should be a continuous one.

7. Recommendations

- The RC system should become an integral part of the system of urban local bodies by the end of the current year
- The urban local bodies should practice single window system
- Citizen's Charter developed should also include penalties in case of delay in providing a service or redressal of grievances of a citizen.

एशियन इन्स्टीट्यूट आफ टेक्नोलोजी, बैंकाक (थाईलैंड) द्वारा आयोजित ''प्लानिंग एंड एडमिनिस्टरिंग गुड गवर्नेंस'' विषय पर सितम्बर, 2002 को प्रशिक्षण कार्यक्रम में **डा. यू.बी. सिंह** एवं **डा. राजीव नारायण**, फेकल्टी सदस्यों ने भाग लिया।

5. प्रोजेक्ट कार्यकलाप

प्रोजेक्ट के लक्ष्य को प्राप्त करने के लिए निम्नलिखित कार्य किये गये।

- अधिकारियों एवं निर्वाचित प्रतिनिधियों हेतु प्रशिक्षण कार्यक्रम / कार्यशालाएँ
- अन्तर्राष्ट्रीय एवं राष्ट्रीय स्तर पर स्टडी टूर
- नागरिकों तक सूचनाएं पहुंचाना, नगरीय स्थानीय निकायों एवं क्षेत्रीय नगर एवं पर्यावरण अध्ययन केन्द्र का कम्प्यूटरीकरण
- नागरिकों द्वारा मूल्यांकन हेतु रिपोर्ट कार्ड की यंत्र–रचना
- राष्ट्रीय एवं अन्तर्राष्ट्रीय सलाहकारों की नियुक्ति
  - ❒ सार्वजनिक–निजी साझेदारी
  - ❒ विधिक एवं संस्थागत प्रेरक वातावरण का निर्माण
  - ❒ दस्तावेज एवं पक्ष समर्थन तैयार करना (डाक्यूमेन्टेशन एवं एडवोकेसी)
  - ❒ संस्थागत विकास विशेषतः नगर विकास एवं निजी क्षेत्रों की भागीदारी के क्षेत्र में निपुण अन्तर्राष्ट्रीय सलाहकार की नियुक्ति, जो क्षेत्रीय नगर एवं पर्यावरण अध्ययन केन्द्र एवं नगरीय स्थानीय निकायों की क्षमता विकास में सहायता प्रदान कर सके।

6. निष्कर्ष

उपकार्यक्रम से यह निष्कर्ष निकलता है कि :–

- नगरीय प्रशासन के सभी भागीदारों को आपस में विश्वास रखना चाहिए।
- सभी भागीदारों को प्रत्येक स्तर पर अपने विचारों में बदलाव लाना होगा।
- नगरीय स्थानीय निकायों के सहयोग से रिपोर्ट कार्ड प्रणाली को नियमित रूप से लागू करना होगा।

7. संस्तुतियाँ

- चालू वित्तीय वर्ष के अन्त तक नगरीय स्थानीय निकायों को रिपोर्ट कार्ड प्रणाली को अपनाना होगा।
- नगरीय स्थानीय निकायों को सिंगल विंडो सिस्टम को व्यवहार में लाना होगा।
- नागरिक चार्टर के अन्तर्गत समयबद्ध कार्यवाही में असफल रहने वाले अधिकारियों के विरूद्ध दण्ड का भी प्राविधान करना होगा।

क्षेत्रीय नगर एवं पर्यावरण अध्ययन केन्द्र, लखनऊ विश्वविद्यालय
द्वारा प्रकाशित 'न्यूज लैटर' के लिए
हार्दिक शुभकामनाएँ

नगर पालिका परिषद, उन्नाव

क्षेत्रीय नगर एवं पर्यावरण अध्ययन केन्द्र द्वारा दो दिवसीय राष्ट्रीय संगोष्ठी "नगरीय सेवाओं का निजीकरण" विषय पर प्रकाशित होने वाली स्मारिका के अवसर पर नगरपालिका परिषद, उन्नाव नगर क्षेत्र उन्नाव के नागरिकों को हार्दिक शुभकामनायें अर्पित करती है तथा नागरिकों से निम्न अनुरोध करती है :–

(1) उन्नाव नगर आपका अपना नगर है, इसे स्वच्छ एवं सुन्दर बनाये रखें।

(2) सार्वजनिक स्थलों एवं पालिका की जमीनों पर अतिक्रमण न करें।

(3) पालिका सम्पत्ति आपकी अपनी सम्पत्ति है, इसे किसी प्रकार का नुकसान न पहुँचायें।

(4) पालिका द्वारा नगर क्षेत्र में लगाये गये प्रकाश व्यवस्था में बल्ब, राड, मरकरी, सोडियम लाइटों को किसी प्रकार से क्षतिग्रस्त न करें।

(5) पॉलीथीन का प्रयोग करके वातावरण को दूषित न करें।

(6) सार्वजनिक जल स्तम्भों एवं अपने घरों के टोटियों को खुला छोड़कर पेयजल बर्बाद न करें।

(7) अपने जानवरों को खुला एवं आवारा न छोड़ें।

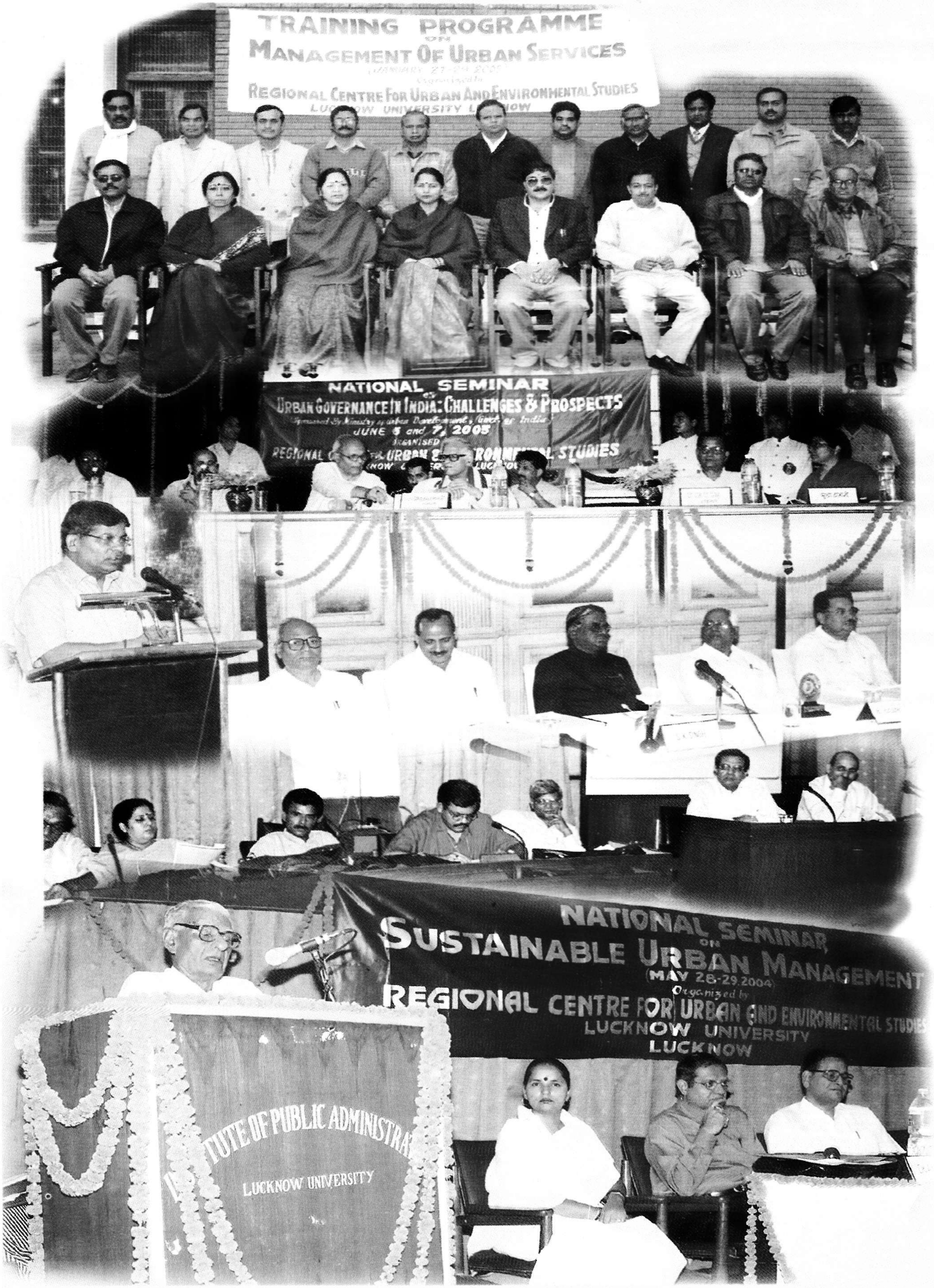
(8) शुष्क शौचालयों के जल प्रवाहित शौचालयों में परिवर्तन करायें। क्योंकि शासन द्वारा मैला उठाने की पद्धति को संज्ञेय अपराध माना गया है।

(9) पालिका के देय करों का भुगतान समय से करके छूट का लाभ उठायें तथा पालिका को और बेहतर सेवा हेतु सहयोग करें।

ए० के० सिन्हा
अधिशासी अधिकारी

सै० आलिम हुसैन जैदी
अध्यक्ष

एवं
समस्त सभासदगण
नगर पालिका परिषद, उन्नाव।


TRAINING PROGRAMME
ON
MANAGEMENT OF URBAN SERVICES
JANUARY 27-29 2005
Organized by
REGIONAL CENTRE FOR URBAN AND ENVIRONMENTAL STUDIES
LUCKNOW UNIVERSITY LUCKNOW
NATIONAL SEMINAR
ON
URBAN GOVERNANCE IN INDIA: CHALLENGES & PROSPECTS
Sponsored By Ministry of Urban Development, Govt. of India
JUNE 6 and 7, 2005
ORGANISED
REGIONAL STUDIES
NATIONAL SEMINAR
ON
SUSTAINABLE URBAN MANAGEMENT
(MAY 28-29.2004)
Organized by
REGIONAL CENTRE FOR URBAN AND ENVIRONMENTAL STUDIES
LUCKNOW UNIVERSITY
LUCKNOW
TUTE OF PUBLIC ADMINISTRA
LUCKNOW UNIVERSITY

क्षेत्रीय नगर एवं पर्यावरण अध्ययन केन्द्र, लखनऊ विश्वविद्यालय द्वारा प्रकाशित
'न्यूज लैटर' के लिए हार्दिक शुभकामनाएँ

कार्यालय नगर पंचायत पुरवा

जनपद - उन्नाव

क्षेत्रीय नगर एवं पर्यावरण अध्ययन केन्द्र लखनऊ द्वारा आयोजित संगोष्ठी के शुभ अवसर पर नगर पंचायत पुरवा जनपद उन्नाव अपने नागरिकों का हार्दिक अभिनन्दन करती है और उनसे अपेक्षा करती है कि :–

१. बकाया करों व अन्य देयों का भुगतान कार्यालय में यथाशीघ्र जमा करें।
२. नगर को साफ सुथरा रखने में सहयोग करें। नाली/नालों में कूड़ा करकट कदापि न डालें।
३. सड़कों के किनारे व नगर पंचायत की भूमि पर अतिक्रमण न करें।
४. नगर की सम्पत्ति आप हम सबकी सम्पत्ति है। इसकी सुरक्षा हमारा आपका दायित्व है।
५. पेयजल व्यवस्था हेतु स्थापित सार्वजनिक नलों की टोटियां खुला न छोड़ें तथा इण्डिया मार्क – २ हैण्ड पम्प को सुचारू रूप से संचालन हेतु सुरक्षित रखने में अपना सहयोग नगर पंचायत को दें।

अधिशासी अधिकारी
नगर पंचायत पुरवा, उन्नाव

क्षेत्रीय नगर एवं पर्यावरण अध्ययन केन्द्र, लखनऊ विश्वविद्यालय द्वारा प्रकाशित
'न्यूज लैटर' के लिए हार्दिक शुभकामनाएँ

कार्यालय नगर पंचायत कुरसठ

जनपद - उन्नाव

क्षेत्रीय नगर एवं पर्यावरण अध्ययन केन्द्र लखनऊ द्वारा आयोजित संगोष्ठी के शुभ अवसर पर नगर पंचायत कुरसठ जनपद उन्नाव अपने नागरिकों का हार्दिक अभिनन्दन करती है और उनसे अपेक्षा करती है कि :–

१. बकाया करों व अन्य देयों का भुगतान कार्यालय में यथाशीघ्र जमा करें।
२. नगर को साफ सुथरा रखने में सहयोग करें। नाली/नालों में कूड़ा करकट कदापि न डालें।
३. सड़कों के किनारे व नगर पंचायत की भूमि पर अतिक्रमण न करें।
४. नगर की सम्पत्ति आप हम सबकी सम्पत्ति है। इसकी सुरक्षा हमारा आपका दायित्व है।
५. पेयजल व्यवस्था हेतु स्थापित सार्वजनिक नलों की टोटियां खुला न छोड़ें तथा इण्डिया मार्क – २ हैण्ड पम्प को सुचारू रूप से संचालन हेतु सुरक्षित रखने में अपना सहयोग नगर पंचायत को दें।

(भगौती प्रसाद)
अधिशासी अधिकारी
नगर पंचायत कुरसठ, उन्नाव

(कमरून निशा)
अध्यक्ष
नगर पंचायत कुरसठ, उन्नाव

क्षेत्रीय नगर एवं पर्यावरण अध्ययन केन्द्र, लखनऊ विश्वविद्यालय द्वारा प्रकाशित 'न्यूज लैटर' के लिए हार्दिक शुभकामनाएँ

कार्यालय नगर पंचायत मोहान

जनपद - उन्नाव

क्षेत्रीय नगर एवं पर्यावरण अध्ययन केन्द्र लखनऊ द्वारा आयोजित संगोष्ठी के शुभ अवसर पर नगर पंचायत मोहान जनपद उन्नाव अपने नागरिकों का हार्दिक अभिनन्दन करती है और उनसे अपेक्षा करती है कि :-

१. बकाया करों व अन्य देयों का भुगतान कार्यालय में यथाशीघ्र जमा करें।
२. नगर को साफ सुथरा रखने में सहयोग करें। नाली/नालों में कूड़ा करकट कदापि न डालें।
३. सड़कों के किनारे व नगर पंचायत की भूमि पर अतिक्रमण न करें।
४. नगर में लगे विद्युत स्तम्भों (प्रकाश विन्दुओं) व स्टैण्ड पोस्ट्स को सुरक्षित रखें।
५. नगर के अन्तर्गत लगे इण्डिया मार्क ॥ हैण्ड पम्पों को सुरक्षित व चालू हालत में रखने में नगर पंचायत को सहायोग दें।

(अवधेश चन्द्र पाठक)
अधिशासी अधिकारी
नगर पंचायत मोहान, उन्नाव

(दुलारा)
अध्यक्ष
नगर पंचायत मोहान, उन्नाव

क्षेत्रीय नगर एवं पर्यावरण अध्ययन केन्द्र, लखनऊ विश्वविद्यालय द्वारा प्रकाशित 'न्यूज लैटर' के लिए हार्दिक शुभकामनाएँ

कार्यालय नगर पंचायत न्योतनी

जनपद - उन्नाव

क्षेत्रीय नगर एवं पर्यावरण अध्ययन केन्द्र लखनऊ द्वारा आयोजित संगोष्ठी के शुभ अवसर पर नगर पंचायत न्योतनी जनपद उन्नाव अपने नागरिकों का हार्दिक अभिनन्दन करती है और उनसे अपेक्षा करती है कि :-

१. बकाया करों व अन्य देयों का भुगतान कार्यालय में यथाशीघ्र जमा करें।
२. नगर को साफ सुथरा रखने में सहयोग करें। नाली/नालों में कूड़ा करकट कदापि न डालें।
३. सड़कों के किनारे व नगर पंचायत की भूमि पर अतिक्रमण न करें।
४. नगर में लगे विद्युत स्तम्भों (प्रकाश विन्दुओं) व स्टैण्ड पोस्ट्स को सुरक्षित रखें।
५. नगर के अन्तर्गत लगे इण्डिया मार्क ॥ हैण्ड पम्पों को सुरक्षित व चालू हालत में रखने में नगर पंचायत को सहायोग दें।

(मुकेश कुमार निगम)
अधिशासी अधिकारी
नगर पंचायत न्योतनी, उन्नाव

(अमृत लाल)
अध्यक्ष
नगर पंचायत न्योतनी, उन्नाव

क्षेत्रीय नगर एवं पर्यावरण अध्ययन केन्द्र, लखनऊ विश्वविद्यालय द्वारा प्रकाशित 'न्यूज लैटर' के लिए हार्दिक शुभकामनाएँ

कार्यालय नगर पंचायत रसूलाबाद

जनपद - उन्नाव

क्षेत्रीय नगर एवं पर्यावरण अध्ययन केन्द्र लखनऊ द्वारा आयोजित संगोष्ठी के शुभ अवसर पर नगर पंचायत रसूलाबाद जनपद उन्नाव अपने नागरिकों का हार्दिक अभिनन्दन करती है और उनसे अपेक्षा करती है कि :-

१. बकाया करों व अन्य देयों का भुगतान कार्यालय में यथाशीघ्र जमा करें।
२. नगर को साफ सुथरा रखने में सहयोग करें। नाली/नालों में कूड़ा करकट कदापि न डालें।
३. सड़कों के किनारे व नगर पंचायत की भूमि पर अतिक्रमण न करें।
४. नगर की सम्पत्ति आप हम सबकी सम्पत्ति है। इसकी सुरक्षा हमारा आपका दायित्व है।
५. पेयजल व्यवस्था हेतु स्थापित सार्वजनिक नलों की टोटियां खुला न छोड़ें तथा इण्डिया मार्क - २ हैण्ड पम्प को सुचारू रूप से संचालन हेतु सुरक्षित रखने में अपना सहयोग नगर पंचायत को दें।

(अवधेश चन्द्र पाठक)
अधिशासी अधिकारी
नगर पंचायत रसूलाबाद, उन्नाव

क्षेत्रीय नगर एवं पर्यावरण अध्ययन केन्द्र, लखनऊ विश्वविद्यालय द्वारा प्रकाशित 'न्यूज लैटर' के लिए हार्दिक शुभकामनाएँ

जनपद कानपुर नगर की कुल जनसंख्या 4167999 है जिनमें 1370488 ग्रामीण एवं 2797511 नगरीय क्षेत्र में निवास करती है। लिंगानुपात पुरुष 2247216 एवं महिला 1920783 के अनुसार 1000/824 है। जनपदीय साक्षरता का प्रतिशत जहाँ पुरुषों में 72.9 है वहीं महिलाओं में यह प्रतिशत 52.1 है। जनपद की कुल साक्षरता 63.5 प्रतिशत है।

जनपद का जन्मदर 24.85 है जबकि जनसंख्या वार्षिक दर 2.2 है। वहीं मृत्युदर 11.1 है जबकि कुल प्रजनन दर 3.04 है।

जनपद के स्वास्थ्य विभाग के द्वारा संचालित सामुदायिक स्वास्थ्य केन्द्र 4, प्राथमिक स्वास्थ्य केन्द्र 6, नव सृजित प्राथमिक स्वास्थ्य केन्द्र 32 एवं 208 उपकेन्द्रों के द्वारा संचालित स्वास्थ्य सेवायें आच्छादित हैं। वहीं नगरीय क्षेत्र में डी टाइप सेन्टर 6 एवं नगरीय परिवार कल्याण केन्द्र 5 हैं। इनके अतिरिक्त दो राजकीय एलोपैथिक चिकित्सालय एवं स्कूल हेल्थ डिस्पेन्सरी कार्यरत है।

नगरीय क्षेत्र में मलिन बस्तियों की बहुतायत है जिनकी संख्या 390 से अधिक है जिससे नगर में स्थापित केन्द्रों द्वारा आधारभूत स्वास्थ्य सेवाएं उपलब्ध नहीं हो पा रही हैं। अतः कानपुर नगर में आर.सी.एच. की कार्ययोजना तैयार की जा रही है जो निकट भविष्य में लागू होने की स्थिति में है।

मुख्य चिकित्सा अधिकारी
कानपुर नगर

क्षेत्रीय नगर एवं पर्यावरण अध्ययन केन्द्र, लखनऊ विश्वविघालय द्वारा प्रकाशित
'न्यूज लैटर' के लिए हार्दिक शुभकामनाएँ

सम्पूर्ण स्वच्छता अभियान

स्वच्छता क्यों?

मानवमल द्वारा रोगों का संक्रमण

अधिकांश मामलों में डायरिया एक व्यक्ति से दूसरे व्यक्ति तक पेयजल के साथ–साथ अस्वच्छ व्यवहार के कारण पहुँचता है। अतः पेयजल आपूर्ति के साधनों के साथ–साथ स्वच्छता सुविधाओं एवं स्वच्छ व्यवहार आवश्यक है क्योंकि एक ग्राम मानवमल में एक करोड़ वायरस होते हैं, दस लाख बैक्टीरिया होते हैं। एक हजार पैरासाइट सिस्ट तथा एक सौ पैरासाइट अंडे उत्पन्न होते हैं। खुले में शौच के कारण कीटाणु का प्रवेश व्यक्ति के शरीर में हाथ, मुँह, नाक, आँख तथा त्वचा आदि से होता है। जिसके कारण जलजनित रोगों से प्रतिवर्ष 34 लाख मृत्यु हो जाती है। मात्र डायरिया से 25 लाख मृत्यु होती है केवल अपने देश में 6 लाख मृत्यु हो जाती है।

सम्पूर्ण स्वच्छता अभियान ग्रामीण स्वच्छता क्षेत्र में सुधार का साधन है। यह कार्यक्रम व्यापक आई.ई.सी. के माध्यम से प्रासंगिक स्वच्छता सम्बन्धी आदतों के लिये वैचारिक और व्यवहारिक बदलाव लाने के लिए जागरूकता पैदा करने पर जोर देता है। इनको वास्तविक कार्यान्वयन उनकी ऐसी जरूरतों को पूरा करना है जिनमें व्यक्तिगत लाभार्थी अपने घरेलू शौचालयों के लिए विभिन्न प्रकार के विकल्पों में से चूनाव कर सकें। इससे गरीबों और लाभ से वंचित परिवारों को उनकी जरूरतों और आर्थिक स्थिति के अनुसार बाद में उन्हें बेहतर बनाने का अवसर मिलेगा।

मुख्य चिकित्सा अधिकारी
कानपुर नगर

मुख्य विकास अधिकारी
कानपुर नगर

जिलाधिकारी
कानपुर नगर

क्षेत्रीय नगर एवं पर्यावरण अध्ययन केन्द्र, लखनऊ विश्वविघालय द्वारा प्रकाशित
'न्यूज लैटर' के लिए हार्दिक शुभकामनाएँ

बाल मजदूरी छोड़ों, शिक्षा से नाता जोड़ों

बाल श्रम उन्मूलन में आप भी अपना सहयोग प्रदान करें।

- बाल श्रम विनियमन एवं प्रतिषेध अधिनियम 1986, के अन्तर्गत 14 वर्ष से कम आयु के बच्चों को कार्य पर लगाना वर्जित है। कुछ प्रक्रियाओं जैसे कि ईंट–भट्ठा, चमड़ा उद्योग/टेनरी, बल्ब उद्योग, जंजीर उद्योग, आटो मोबाइल्स वर्कशाप आदि में बच्चों का नियोजन पूर्णतया वर्जित है।
- बच्चों का बचपन छीनकर उससे श्रम कराना बालश्रम विनियमन एवं प्रतिषेध अधिनियम, 1986 के अन्तर्गत दण्डनीय अपराध है। दोषी व्यक्ति को तीन माह से दो माह तक के कारावास तथा रुपये 20,000/- तक अर्थदण्ड से न्यायालय द्वारा दण्डित किया जा सकता है।

आप अपराधी न बनें

* बाल श्रम की सूचना स्थानीय श्रम कार्यालय में दें।
* बाल श्रमिकों के उत्थान हेतु जनपद में इण्डस परियोजना के अन्तर्गत 4000 बाल श्रमिकों को पुनर्वासित कराया जा रहा है।
* बाल श्रमिकों को इस सत्र में स्कूल भिजवाने में सहयोग करें।–

(मधुर सिंह)
परियोजना निदेशक
कानपुर नगर

(प्रशांत त्रिवेदी), आई.ए.एस.
जिलाधिकारी/अध्यक्ष,
बाल श्रम उन्मूलन जनपदीय समिति,
कानपुर नगर

क्षेत्रीय नगर एवं पर्यावरण अध्ययन केन्द्र, लखनऊ विश्वविद्यालय द्वारा प्रकाशित
'न्यूज लैटर' के लिए हार्दिक शुभकामनाएँ

जिला नगरीय विकास अभिकरण (डूडा) कानपुर नगर द्वारा चयनित मलिन बस्तियों का सर्वांगीण विकास करते हुये उनके निवासियों का सामाजिक एवं आर्थिक स्तर ऊँचा उठाने के लिये निरन्तर डूडा द्वारा उपलब्ध कराई जाने वाली मूलभूत सुविधाएं एवं उपलब्धियाँ निम्नवत् हैं :–

क. राष्ट्रीय मलिन बस्ती विकास –
  λ विभिन्न मलिन बस्तियों में नाली खडंजा निर्माण
  λ विभिन्न बस्तयों में सीवर का कार्य
  λ सामुदायिक शौचालयों का निर्माण
  λ धोबी घाट निर्माण

ख. स्वर्ण जयन्ती शहरी रोजगार योजना :–
  λ स्वतः रोजगार योजनान्तर्गत गरीबी रेखा के नीचे रहने वाले शहरी बेरोजगारों को बैंक के माध्यम से ऋण दिलाना।
  λ महिला एंव पुरुष लाभार्थियों को विभिन्न व्यवसायों का प्रशिक्षण दिलाना।
  λ स्वयं सहायता समूह/ड्वाकुआ समूहों को गठित करते हुए बैंकों के माध्यम से वित्तीय सहायता दिलाना।

ग. सामुदायिक संरचना –
  λ स्थानीय निकायों में सामु. शौचालय एवं सामुदायिक केन्द्रों का निर्माण
  λ बेसिक शिक्षा प्राइमरी विद्यालयों में किचेन शेड का निर्माण

घ. शुष्क शौचालय को जल प्रवाहित शौचालय में परिवर्तित कराये जाने का कार्य।

ड. बाल्मीकि अम्बेडकर आवासीय योजनान्तर्गत निर्बल वर्ग के लाभार्थियों को सस्ती दरों पर भवन उपलब्ध कराना।

अनूप बाजपेई	वी.पी. सिंह	प्रशान्त त्रिवेदी
परियोजना अधिकारी	मुख्य वि.अधि./परि. निदेशक	जिलाधिकारी/अध्यक्ष
डूडा, कानपुर नगर	डूडा, कानपुर नगर	डूडा, कानपुर नगर

क्षेत्रीय नगर एवं पर्यावरण अध्ययन केन्द्र, लखनऊ विश्वविद्यालय द्वारा प्रकाशित
'न्यूज लैटर' के लिए हार्दिक शुभकामनाएँ

क्या आप जानते हैं पूरी विश्व में एच.आई.वी./एड्स से प्रभावित लोगों में **47** प्रतिशत महिलाएँ हैं

आइये, हाथ बढ़ायें
महिलाओं को सशक्त बनायें

: चाहिये है.उनको :

समान मौलिक अधिकार
सही जानकारी
स्वास्थ्य सुविधायें
प्यार और देखभाल
रिश्तों में बराबरी

CHARCA

UNDP, UNODC, UNIFEM, UNFPA, UNESCO, ILO, UNICEF, WHO, UNAIDS, UPSACS

क्षेत्रीय नगर एवं पर्यावरण अध्ययन केन्द्र, लखनऊ विश्वविद्यालय
द्वारा प्रकाशित 'न्यूज लैटर' के लिए
हार्दिक शुभकामनाएँ

उन्नाव शुक्लागंज विकास प्राधिकरण, उन्नाव

उन्नाव नगर के हृदयस्थल में स्थित मोती नगर प्लाजा में दुकान एवं कार्यालय फ्लोर पाने का स्वर्णिम अवसर

उन्नाव–शुक्लागंज विकास प्राधिकरण द्वारा विकसित मोती नगर व्यवसायिक योजना में निर्मित किये जा रहे मोती नगर प्लाजा काम्प्लेक्स में दुकानों एवं कार्यालय फ्लोर की नीलामी में भाग लेने के लिए पंजीकरण हेतु दिनांक 03.02.2005 से 25.03.2005 तक आवेदन आमंत्रित किये जाते हैं।

आवेदन–पत्र एवं अन्य विवरण पंजीकरण पुस्तिका में उपलब्ध हैं जिसे रु. 150.00 के नकद भुगतान पर प्राधिकरण कार्यालय से प्राप्त किया जा सकता है।

योजना का मुख्य आकर्षण

- दुकानों का निर्माण लोअर ग्राउण्ड फ्लोर एवं अपर ग्राउण्ड फ्लोर पर किया गया है।
- कार्यालय कक्ष हेतु स्थान प्रथम तल पर उपलब्ध होगा।
- भवन के अन्य ऊपरी तलों पर विकास प्राधिकरण, उन्नाव का कार्यालय संचालित होगा।
- योजना नगर के मुख्य क्षेत्र में पुराने लखनऊ कानपुर मार्ग पर स्थित है।

नीलाम की जाने वाली दुकानों एवं कार्यालय फ्लोर का विवरण :–

क्र.सं.	श्रेणी	अनुमानित कारपेट एरिया	अनुमानित/आरक्षित मूल्य	पंजीकरण धनराशि
1.	दुकान	6.81 वर्ग मी.	1,75,000.00	20,000.00
2.	कार्यालय कक्ष	17.00 वर्ग मी.	4,63,000.00	50,000.00
3.	कार्यालय कक्ष	35.00 वर्ग मी.	9,52,000.00	1,00,000.00

नोट : कार्यालय हेतु प्रतिवर्ग मी. फ्लोर एरिया रेट रु. 27,200.00 है। जिसके अनुसार उपलब्ध होने वाले कार्यालय फ्लोर के क्षेत्रफल हेतु की धनराशि देय होगी।

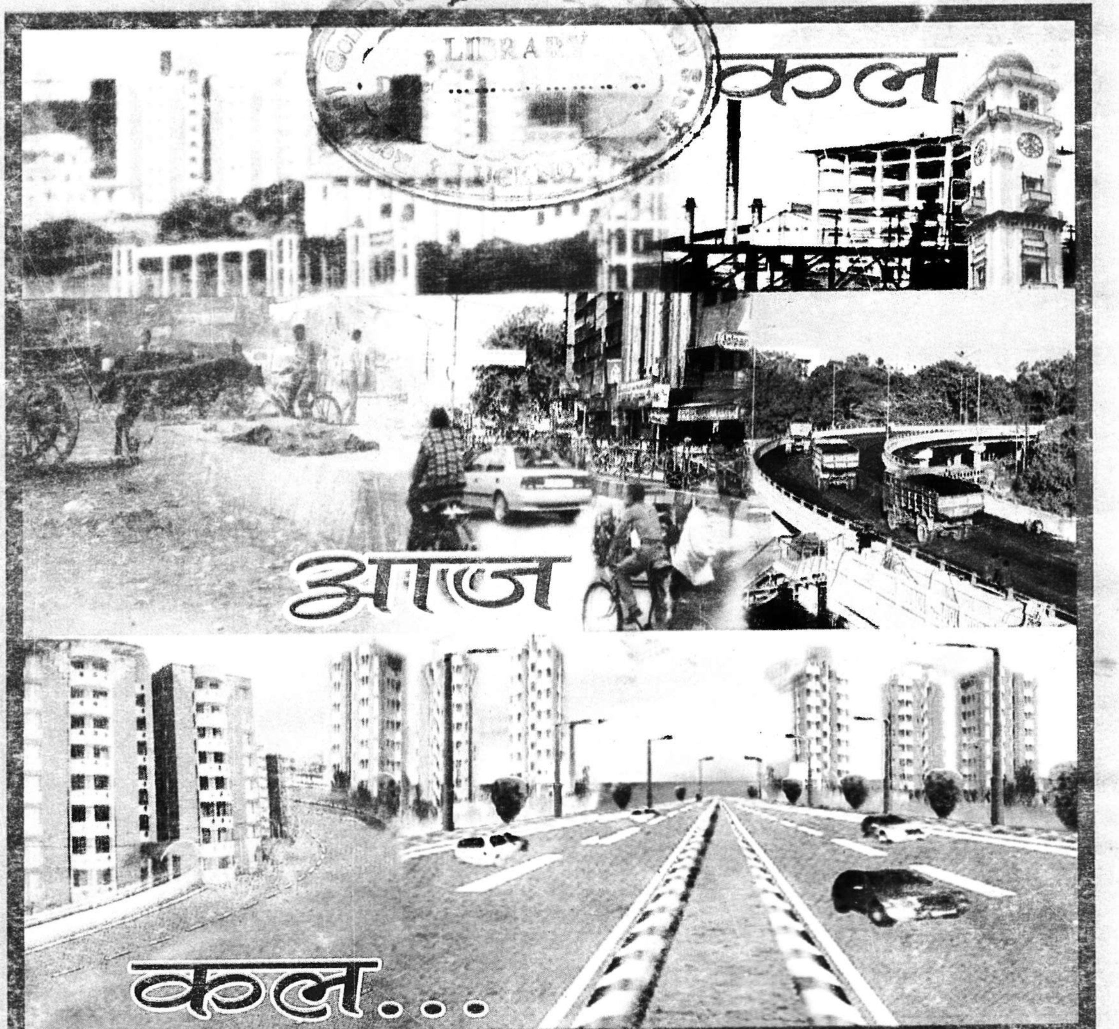
मुख्य शर्तें

- नीलामी में बोली गई अधिकतम बोली के अनुसार 25 प्रतिशत धनराशि नीलामी के तुरन्त बाद जमा करनी होगी।
- अवशेष धनराशि एक वर्ष में ब्याज रहित त्रैमासिक किश्तों में देय होगी।
- पंजीकरण धनराशि का समायोजन अन्तिम किश्त में किया जायेगा।
- अन्य विस्तृत नियम एवं शर्तें पंजीकरण पुस्तिका में उपलब्ध हैं।

(आर.एस. दिवाकर)
अधि. अभि./सचिव

(अनिल कुमार सागर)
जिलाधिकारी/उपाध्यक्ष

करवट बदल रहा है
पूरब का मानचेस्टर



LIBRARY

हमारी प्रतिबद्धताएं

- कानपुर विश्वस्तरीय नगर बने और कानपुर विकास प्राधिकरण विश्वस्तरीय संस्था जो इस सपने को साकार करे।
- यातायात व्यवस्था में सुधार, संवेदनशील व पारदर्शी प्रशासन - नागरिकों की जनशिकायतों का चौबीस घंटे में निस्तारण।

भूपेन्द्र सिंह
सचिव

कानपुर विकास प्राधिकरण
मोतीझील, कानपुर - 208 002
E-mail : response@kdaindia.com • Website : www.kdaindia.com

अनिल कुमार
आई.ए.एस
उपाध्यक्ष

हमारा लक्ष्य - स्वच्छ, सुन्दर व हरित कानपुर ❧ हमारा प्रयास - सबको मिले आवास

inted at Prakash Packagers, 257-Golaganj, Lucknow Tel. : 2621011